



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

PROGRAMME AGORA



PROGRAMME D'APPUI À LA PROMOTION DU SPORT POUR TOUS

Par la construction d'infrastructures sportives de proximité au service de l'éducation, de la santé et du développement économique local

Projet pilote - AGORA Koumassi



Le mot du Directeur Général

J'ai l'honneur de vous présenter, au nom de toute l'équipe d'IVOIRE AGORA, le bilan d'exploitation 2022 de l'AGORA de Koumassi, projet pilote du programme AGORA.

Le programme AGORA est un projet de construction d'infrastructures de proximité à vocation sociale et économique qui se présente autour de 3 grands axes :

1. Le programme de construction qui vise à bâtir 91 infrastructures socio-sportives et culturelles sur l'ensemble du territoire ivoirien
2. Un programme de développement autour des thématiques de la santé, de l'innovation sociale ou encore du développement durable où les acteurs locaux, associations et ONG sont appelés à animer les espaces qui leur sont réservés
3. Un système d'exploitation autonome qui développe des Activités Génératrices de Revenus

Il s'agit de présenter l'activité de la première AGORA inaugurée en décembre 2019 par le Président Emmanuel MACRON. L'exploitation est assurée par IVOIRE AGORA.

L'année 2022 est la deuxième année d'exploitation complète de l'AGORA de Koumassi, faisant suite à la période de crise sanitaire. Nous sommes fiers de vous annoncer que la fréquentation globale annuelle a franchi la barre des 420 000 visiteurs.

Cette année a également vu la consolidation de l'équipe de l'AGORA Koumassi, avec une augmentation du nombre de recrutements et des mutations internes pour renforcer les différents pôles. Ce sont à présent **26 collaborateurs à plein temps** qui font fonctionner le complexe et assurent son exploitation.



Ismaila SIRIBE

En 2022, L'État français a également réaffirmé sa confiance et son soutien au programme AGORA. Le 26 octobre, nous avons eu l'honneur de recevoir la visite du **Ministre Français délégué auprès de la ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Commerce extérieur, de l'Attractivité et des Français à l'étranger, M. Olivier BECHT.**

À cette occasion, Winwin Afrique et IVOIRE AGORA ont signé de nouveaux partenariats mettant à l'honneur le sport féminin avec la Direction des sports de masse et du genre, et la formation avec l'application de cours en ligne 100% gratuite Trace Academia.



Merci à tous les sportifs et sportives, partenaires et officiels pour cette année riche en développement. Nous avons hâte de poursuivre cette belle aventure avec vous en 2023! Je vous souhaite une excellente lecture et vous donne rendez-vous sur tous nos terrains d'expression.

*Ismaila SIRIBÉ,
Directeur Général du site de Koumassi*



SOMMAIRE

Le mot du Directeur général	3
I. Une exploitation opérationnelle	6
<i>Dans le cadre de la délégation de service public</i>	7
<i>Avec une organisation structurée</i>	7
<i>Les travaux réalisés en 2022</i>	9
II. Encourager la pratique sportive	11
<i>Des conditions de mise à disposition avantageuses pour tous</i>	12
<i>Une fréquentation en constante évolution</i>	13
III. Plus de sport, plus d'impact social	20
<i>Favoriser l'hébergement d'acteurs sociaux</i>	21
<i>Les performances en 2022</i>	23
IV. Une exploitation pérenne	29
<i>Un modèle économique autonome et équilibré</i>	30
<i>Les revenus</i>	30
<i>Les charges courantes</i>	34
<i>Les investissements</i>	35
V. Perspectives 2023	37
<i>Les enjeux de la duplication</i>	37
<i>Le développement de l'offre</i>	38
<i>Les projections financières</i>	39
Annexes	40



1

Une exploitation opérationnelle



©AGORA KOUMASSI

L'AGORA est une infrastructure de proximité dont l'objectif premier est de développer la pratique sportive de la population et notamment de la rendre accessible aux publics jeunes, aux femmes et aux personnes vulnérables. Il s'agit d'utiliser le sport et la culture comme vecteur pour permettre la rencontre de publics et d'acteurs variés, pour répondre aux besoins des populations locales.

L'AGORA de Koumassi est le site pilote d'un programme de construction de 91 AGORA en Côte d'Ivoire.

11 AGORA supplémentaires sont en construction dans 11 communes et villes réparties sur le territoire ivoirien, pour une livraison courant 2023.

Dans le cadre de la Délégation de Service Public

L'exploitation de l'AGORA de Koumassi est assurée par IVOIRE AGORA, société de droit ivoirien, filiale de Winwin Afrique (WWA) concepteur unique et constructeur du programme AGORA.

Un contrat de délégation de service public a été signé entre l'État de Côte d'Ivoire et IVOIRE AGORA le 9 décembre 2019 au Ministère des sports.

IVOIRE AGORA est ainsi concessionnaire pendant 10 ans de l'exploitation de l'AGORA de Koumassi.

Le contrat de délégation de service public détermine le périmètre des activités déléguées ainsi que les obligations de service public du concessionnaire. L'objectif général de ce contrat est d'appliquer un modèle économique qui permette à la société concessionnaire d'assurer sa mission de bien-être social et de maintenance de l'infrastructure.

L'AGORA de Koumassi est exploitée de manière à générer des revenus et à atteindre la rentabilité, afin de maintenir en état l'infrastructure dans le temps long, de garantir un modèle social et de favoriser la pratique du sport par tous.

La façon dont l'AGORA de Koumassi génère des revenus est régie par le contrat de délégation de service public et sera détaillée ci-après, dans la partie dédiée au modèle économique.

Ce modèle est particulièrement innovant car il permet de générer une activité durable et autonome tout en garantissant les objectifs sportifs et sociaux demandés au programme, comme l'ont prouvé les résultats de cette seconde année d'exploitation.

Avec une organisation structurée

Depuis l'ouverture de l'AGORA en février 2020, nous avons mis en place une organisation de l'exploitation du complexe. L'AGORA est un écosystème organisé autour de trois types d'acteurs :

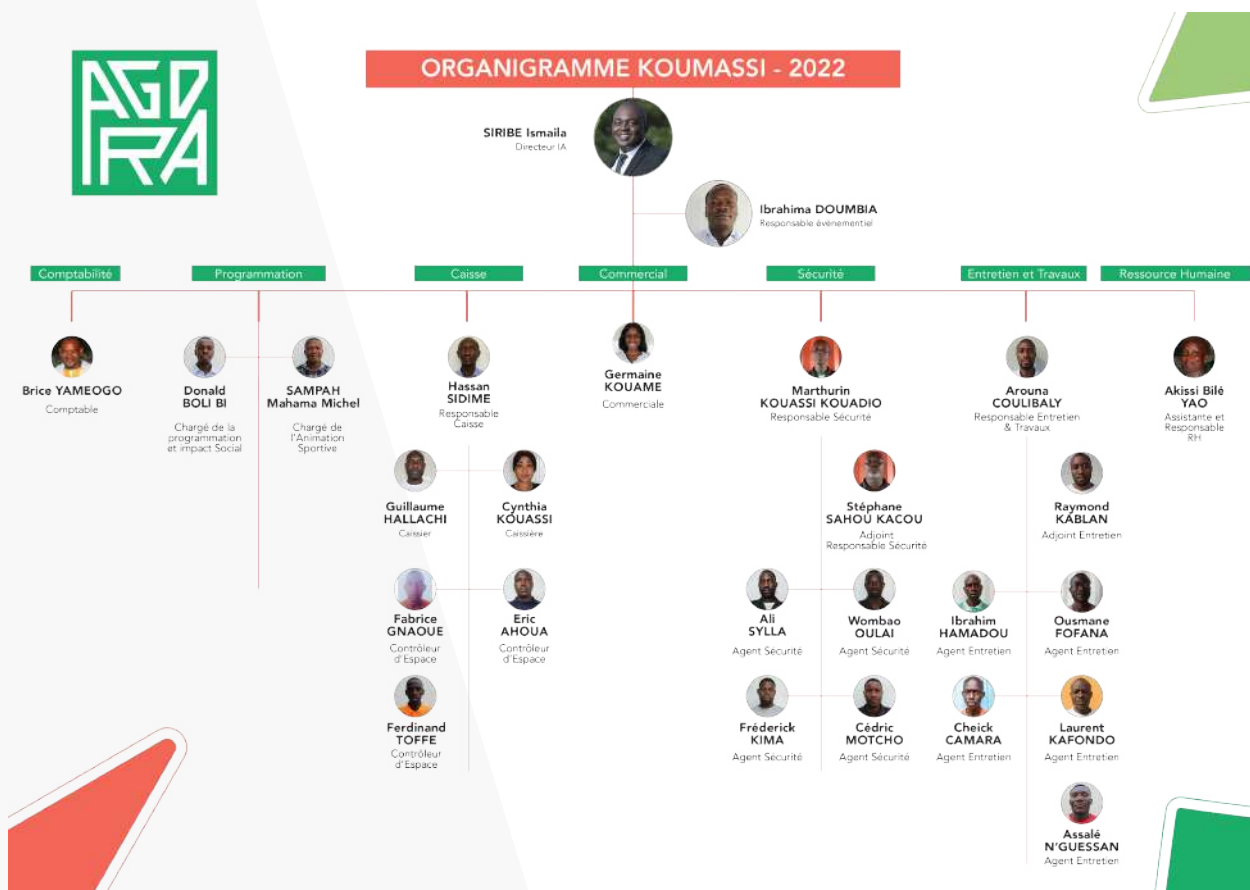
- IVOIRE AGORA, société exploitante qui a structuré son activité par l'embauche de collaborateurs sous contrats (CDI/ CDD/ ou prestataires).
- Des preneurs, locataires de bureaux, de boutiques ou d'espaces à temps plein. Chacun de ces acteurs (associations, entreprises ou ONG) signe un contrat de bail lui donnant le périmètre de ses droits et obligations.
- Des partenaires, sponsors, clubs, organisateurs d'événements et écoles, qui chacun pour leur utilisation de l'AGORA signent avec IVOIRE AGORA des conventions.

L'exploitation est ainsi structurée et organisée, permettant une bonne prise en charge des missions dans un cadre légal et transparent.



©AGORA KOUMASSI

En 2022, les départements au sein d'IVOIRE AGORA ont beaucoup évolué. Ils se sont précisés pour certains et renforcés pour d'autres notamment les pôles sécurité et salubrité, pour répondre au mieux aux besoins du complexe. L'équipe compte à présent 26 collaborateurs ETP, dans les différents pôles :



Direction des opérations du site

Sous la direction du Directeur Général, les équipes d'IVOIRE AGORA s'assurent au quotidien de la bonne gestion du site, de l'accueil des pratiquants et du bon déroulement des opérations. Un responsable événementiel a été recruté afin de mieux structurer l'offre et la gestion des événements au quotidien, ainsi que les négociations.

Direction Administrative et Financière /Pôle Comptabilité

La gestion administrative et financière de l'AGORA est assurée par un expert comptable externalisé, en collaboration avec le Directeur Général. Un comptable a été recruté en 2022 pour assurer un suivi au jour le jour. La partie juridique, notamment celle concernant la gestion des différents contrats de bail, est confiée à la société YAPGI Immobilier. IVOIRE AGORA souhaite reprendre la gestion des baux en interne en 2023.

Pôle Programmation

Le pôle Programmation s'articule autour de deux postes : le chargé de programmation et d'impact social gère et anime l'écosystème de l'AGORA. Il est l'interlocuteur privilégié des preneurs et programme les événements culturels et à impact social. Le chargé d'animation sportive initie et anime les programmes sportifs pour les publics visés, dans le respect des objectifs de la DSP.

Encaissement et Réservations

Une Caisse a été structurée avec un responsable, deux agents de caisse et trois contrôleurs d'espaces afin de mieux encadrer la pratique sportive sur le site, garantir le respect des différentes réservations de créneaux et s'assurer que les utilisateurs effectuent leurs paiements.

Pôle Commercial

Le pôle Commercial est chargé de générer des revenus pour l'AGORA, tout en respectant les objectifs sociaux du programme. Il est composé, en 2022, d'une commerciale chargée des petits événements (baptêmes, mariages, anniversaires...). La prospection pour le gros événementiel est assurée par la Direction Générale et le responsable événementiel.

Pôle Sécurité

L'équipe de sécurité supervise les conditions d'accueil du public au quotidien, ainsi que pendant les événements.

Pôle Entretien et Travaux

Le pôle Entretien et Travaux est chargé de l'entretien et du maintien des infrastructures sportives et des bureaux, selon un planning établi. Il gère également l'entretien des espaces verts.

Pôle Ressources Humaines

Un pôle chargé de la gestion des Ressources Humaines a récemment été créé afin d'assister la Direction Générale sur les arrivées, les départs, la gestion des salaires et les événements internes.

Fin 2022, IVOIRE AGORA a fait appel à un cabinet RH pour organiser au mieux les recrutements de 2023.

Au total, la société IVOIRE AGORA emploie à temps plein ou partiel 26 collaborateurs et sous-traite une partie de ses fonctions supports à 3 sociétés extérieures (comptabilité, gestion des baux, conseil RH).

Avec l'ensemble de l'écosystème, c'est une centaine de personnes qui travaillent sur le site de Koumassi. Ce chiffre peut être significativement plus élevé lors de l'accueil de grands événements sportifs ou culturels.



Les travaux réalisés en 2022

La liste des travaux réalisés en 2022 est la suivante, des travaux les plus "lourds" à la maintenance générale du site :

- Agrandissement du mur d'enceinte et du portail
- Création d'un parcours santé
- Transformation du dojo en espace E-sport
- Installation d'un système de vidéosurveillance
- Aménagement paysager avec la création d'un jardin
- Rafraîchissement des peintures des murs d'enceinte, des conteneurs et des terrains
- Remplacement des éclairages
- Retraçage des voies

BILAN - DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

Les retours d'usage des infrastructures après une année d'exploitation complète font néanmoins ressortir quelques pistes d'amélioration :

Rénovation du terrain de football

En 2021, le terrain de football demandait un entretien permanent, et difficilement compatible avec les activités événementielles et les activités sportives intensives.

Nous avons donc révisé la nature du terrain de football de l'AGORA de Koumassi en 2022 en sélectionnant un revêtement drainant et compacté en stabilisé pour permettre une utilisation événementielle et sportive plus intensive et toute l'année.

Cette rénovation a immobilisé le terrain durant deux mois, au détriment des sportifs et des privatisations événementielles.

Les conflits de programmation

L'accueil d'événements privés à l'AGORA (festivals, concerts, tournois) avec des partenaires propres aux organisateurs entre parfois en conflit avec le fonctionnement quotidien de l'AGORA.

- Le Fitness Park AGORA ne peut pas maintenir ses séances lors des privatisations payantes, et est contraint de fermer lors des événements sur le terrain Multisport couvert.
- L'accès aux espaces commerciaux est interdit au public lors des privatisations complètes du complexe. Les preneurs commerciaux sont donc contraints de stopper leurs activités.
- De manière générale, la diversité d'événements sonorisés (tournois, festivals, foires, cérémonies, concerts, etc) ayant lieu en semaine entrent en conflit avec les activités quotidiennes (bureaux, espaces de travail).

Nous mettons en place des terrains d'entente afin de ne pas interdire l'accès aux espaces commerciaux les jours de privatisation complète de l'AGORA. Pour réduire les nuisances sonores, nous préconisons de renforcer l'isolation des conteneurs et espaces de bureaux au rez-de-chaussée ainsi qu'à l'étage. Il est important de maintenir la tranquillité des preneurs, tout en assurant le modèle économique de l'AGORA.





2

Encourager la pratique sportive

L'AGORA est un complexe sportif unique. Elle met à disposition des fédérations sportives, des clubs, des écoles et des pratiquants un espace multifonctionnel et des infrastructures de qualité.

Les espaces sportifs proposés à l'AGORA Koumassi sont les suivants :

- 1 terrain de football (120x90)
- 2 terrains de basketball
- 2 terrains de handball / Maracana
- 1 terrain multisport couvert
- 1 piste de footing
- 1 salle de fitness
- 1 espace libre, pour la pratique de la gymnastique, de la danse, des sports de combat ou des arts martiaux
- 1 parcours santé.



©AGORA KOUMASSI

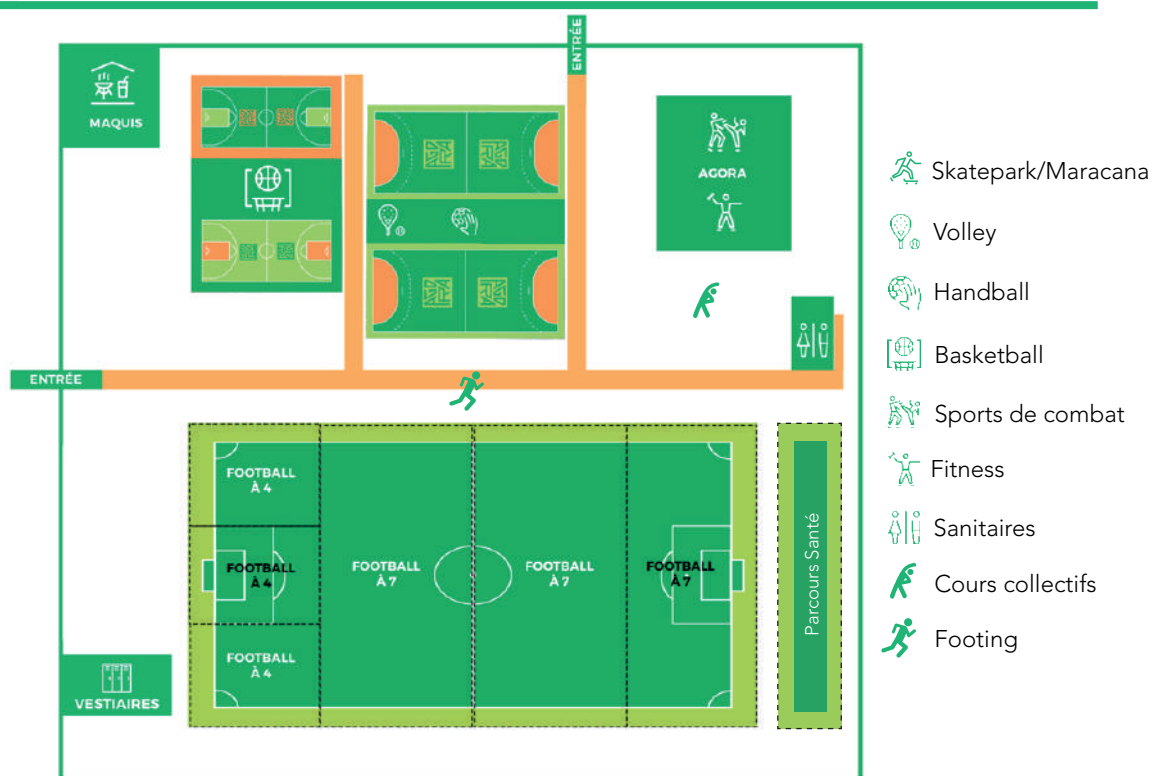


Schéma de l'organisation des terrains - AGORA Koumassi

L'organisation des terrains n'a pas évolué depuis l'année 2021 mis à part l'installation d'un parcours santé en août 2022 pour répondre à la demande des usagers qui souhaitent s'entraîner régulièrement et moduler leurs exercices pour entretenir certaines parties du corps et le cardio. L'arrivée des cours collectifs constitue également la nouveauté de l'année 2022, en plein développement pour les enfants uniquement à ce jour.

Des conditions de mise à disposition avantageuses pour tous

À chaque journée d'ouverture, IVOIRE AGORA a programmé l'occupation des espaces sportifs dans le respect des principes suivants :

- Les créneaux du matin et de l'après-midi sont réservés aux groupes scolaires.
- Les créneaux de pratique sportive avant 7h00 et après 18H sont ouverts au grand public pour une pratique en club, en association ou amateur.
- La piste de footing a été rendue accessible pour les sportifs qui souhaitent rester en dehors du cadre des clubs et associations.
- Le planning hebdomadaire répartissant les différents créneaux par espace et type d'occupants mis en place depuis 2020 est resté le même car il correspond aux usages des sportifs.

Les conditions de mise à disposition du site sont les suivantes :

- Chaque utilisateur doit s'inscrire en tant que membre du complexe pour avoir accès à la

programmation et aux espaces. L'inscription est libre et ouverte à tous, sous réserve de s'engager à respecter les règlements en vigueur au sein du complexe.

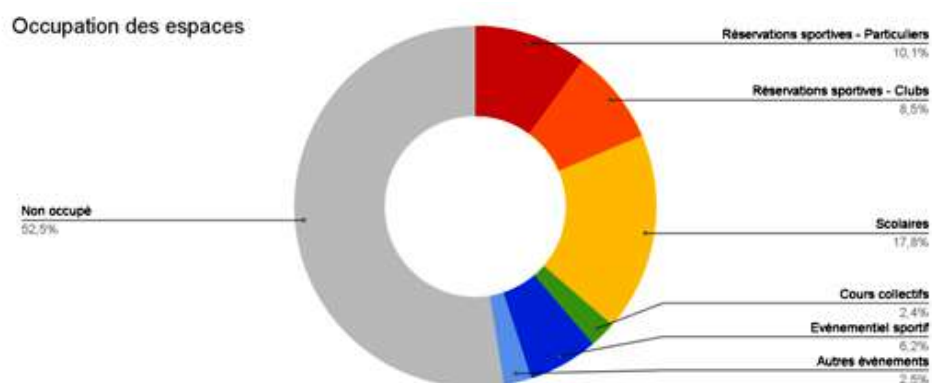
- Pour les publics cibles (scolaires, associations sportives communales), IVOIRE AGORA a signé avec les acteurs concernés une convention de mise à disposition des espaces sportifs, précisant leurs droits et obligations. Des tarifs sociaux sponsorisés allant jusqu'à la gratuité sont proposés pour ces publics.
- Pour le grand public, un certain nombre de formules permettent une réservation en ligne à des tarifs attractifs en comparaison avec les autres offres disponibles sur le marché.
- Les entrées uniques pour le footing ont été supprimées en 2022 pour laisser place à un abonnement. Cette nouvelle politique favorise l'assiduité des pratiquants, la carte donnant droit à des séances illimitées pour le mois.



■ Tarifs et formules de location des espaces sportifs 2021/2022 - AGORA KOUMASSI

Une fréquentation en constante évolution

L'occupation des espaces



■ Occupation des espaces sportifs 2022 - AGORA KOUMASSI

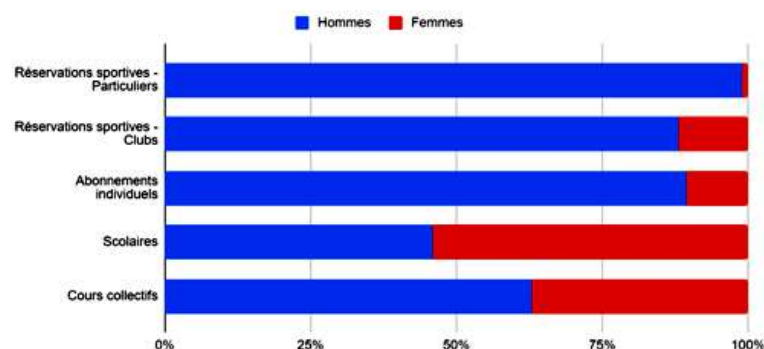
En 2022, la pratique sportive comprenant les réservations Clubs & Particuliers, les Scolaires et les cours collectifs ont représenté 40% de l'occupation des espaces de l'AGORA de Koumassi.

À cela s'ajoutent 34 événements sportifs (tournois, compétitions, détachements, fitness géant,...), parfois répartis sur plusieurs journées qui viennent compléter le taux d'occupation pour atteindre les 45%.

Sans compter les activités développées sur d'autres espaces comme la dalle, ou encore les coursives de l'apatam. On prend en compte notamment les cours collectifs et les sports de combat.

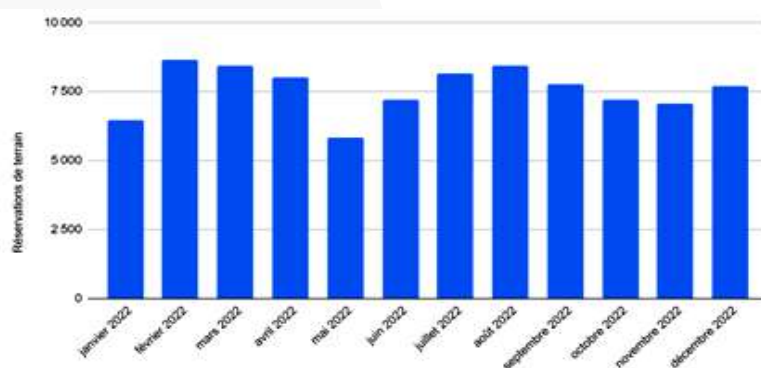
Le taux d'occupation des terrains de sport est de 50% sur l'année 2022.

Mais qui utilise ces espaces ?



Répartition des sportives & sportifs par genre 2022 - AGORA KOUMASSI

Au total ce sont 90 900 sportifs et sportives dont 90% d'hommes et 10% de femmes, qui ont pu bénéficier des infrastructures de l'AGORA en 2022. Ils se répartissent de la façon suivante :



Heures pleines : 42% de remplissage (en moyenne) - 36% le week end

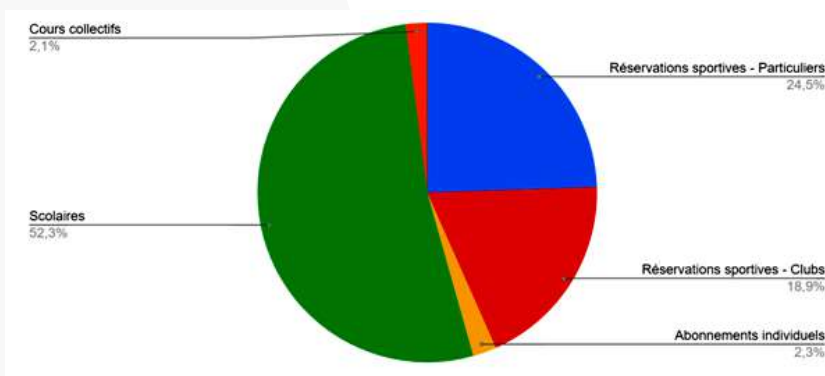
Heures creuses : 22% de remplissage (en moyenne)

Pas de baisse observée de Juin à Septembre; l'activité n'est pas perturbée par l'absence des scolaires

Une petite baisse observée pendant le Ramadan (mi avril à mi mai)

Réservation des terrains - Nombre de pratiquants par mois

La fréquentation sportive de l'AGORA de Koumassi peut également être évaluée en nombre d'entrées, soit 326 000 en 2022 pour plus de 420 000 visiteurs au global.



Répartition des entrées par typologie d'utilisateurs 2022- AGORA KOUMASSI

Il est important de noter que les utilisateurs avec des abonnements viennent à plusieurs reprises dans le mois, voire dans la semaine. Un scolaire, par exemple, se rend 1 fois par semaine à l'AGORA sur 8 mois de l'année tandis qu'un élève de cours collectif se rendra à l'AGORA 2 fois par semaine.

Les Clubs

L'AGORA de Koumassi a enregistré l'inscription de 42 clubs en 2022 dont 5 nouveaux par rapport à 2021.

L'AGORA de Koumassi a su renforcer ses relations avec les clubs de la commune, notamment avec la FADSK (Fédération des Associations Sportives de Koumassi) qui rassemble la grande majorité des clubs de la commune. Pour attirer ces clubs, une offre a été développée en collaboration avec leurs représentants afin de développer un programme de fidélisation. L'offre ciblée pour les associations sportives membres de la FADSK correspond à une **réduction de 50% du tarif de location des espaces sportifs, valable sur 20h par an.**

Chaque association membre s'est vu remettre une carte, poinçonnée par les agents de caisse pour chaque réservation effectuée.

Cette offre a été mise en place pour initier les clubs aux remises progressives selon le nombre d'heures réservées. Nous travaillerons selon le modèle des réservations de particuliers mais avec des remises allant de -30 à -60%.

Les clubs représentent 43% des 3820 créneaux réservés avec un accent mis sur le Football, le Handball et le Basketball.



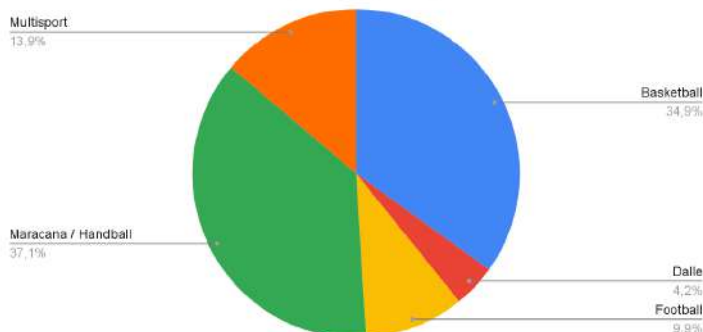
CARTE CLUB FADSK 2021

Nom : _____ Club : _____
 Prénom : _____ Fonction : _____
 Date de naissance : _____ Cette carte donne droit à 20h par mois à 50%.

JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN
JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE

DISCIPLINE	Nombre de clubs	Nombre d'adhérents
BASKET BALL	8	200
BMX	1	50
BOXE	1	7
CRICKET	1	20
FOOT SALLE	1	25
FOOTBALL	21	1435
GYMNASTIQUE	1	10
HANDBALL	4	155
JUJUTSU	1	15
KARATÉ	1	10
KUNG-FU WUSHU	1	10
MARACANA	1	25
Total général	42	1962

3820 créneaux réservés - Répartition par espace



Cette répartition de discipline sportive par créneaux fait écho à la répartition des adhérents de clubs par discipline.

En 2022, l'AGORA de Koumassi c'est donc 11 sports représentés avec l'entrée d'une nouvelle discipline : le Cricket.

Les Scolaires

À la rentrée de septembre 2022, l'AGORA Koumassi a accueilli 11 écoles de la commune pour pratiquer les cours d'EPS, représentant 7500 élèves dont 54% de filles.

Pour accueillir ces 7500 élèves chaque semaine, des créneaux ont été aménagés sur 4 jours (hors vacances scolaire) à raison de 6h par jour de 7h à 10h et de 14h à 17h. Ces créneaux sont remplis à 100%.

Etablissement Scolaire	Elèves
Institut de Formation Sainte Marie	825
Institut Adama Traoré	720
Collège Moderne Esther	615
Collège Moderne Ecllosion 1	687
Lycée Roi des Rois	942
Collège Sainte Albertine	773
Collège d'Enseignement Secondaire	1088
Collège Jules Valès	384
Institut Privé Albert Einstein	542
ILA Petit Collège	222
ITA Marcory - Institut des Technologies d'Abidjan	719
TOTAL	7517

Liste des établissements scolaires fréquentant l'AGORA
Année scolaire 2022-2023



Les cours collectifs

L'AGORA, dans la mise en place de ses animations sportives, a établi le programme de cours collectifs pour permettre aux riverains et leurs enfants de pratiquer régulièrement du sport dans un cadre sain avec un tarif social. L'objectif visé est d'encourager la pratique régulière du sport, surtout chez les femmes.

Nous souhaitons également réduire la dépendance vis-à-vis des réservations des clubs.

DISCIPLINE	FILLES	GARÇONS	TOTAL
Basketball	18	10	28
Football	0	26	26
Taekwondo	3	1	4
Judo	2	1	3
Kung fu wu shu	0	1	1
Total/Genre	23	39	62

Les cibles visées sont les enfants de 5-18 ans à ce jour et nous prévoyons d'ouvrir l'offre aux adultes. Des offres adaptées pour les personnes âgées et les personnes en situation de handicap sont également en développement.

Droits d'inscription

Sport de combat:

Fille: 15.000 F; Garçon: 25.000 F

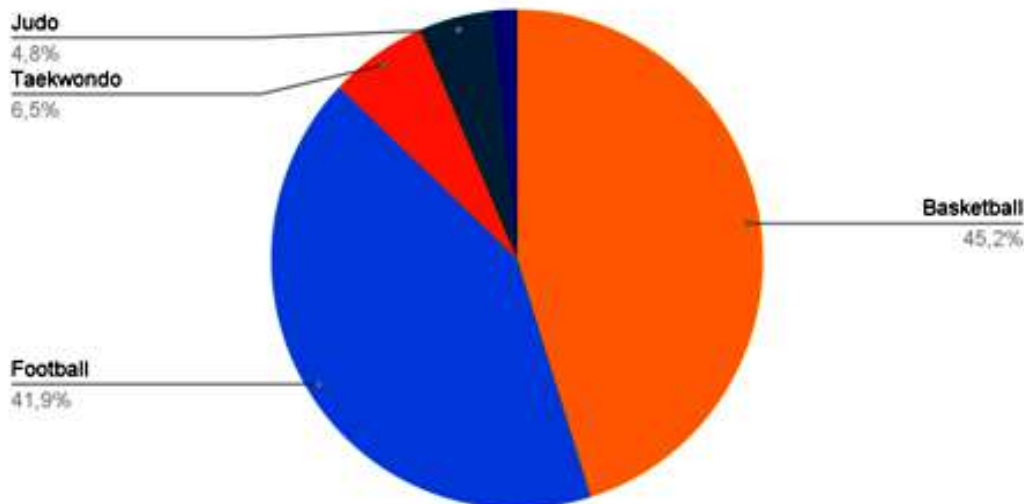
Sport de mains et pieds:

Fille: 10.000 F; Garçon: 20.000 F

Les frais de formation mensuels sont de 5.000 F pour les enfants de 5 à 18 ans.

Les cours collectifs à l'AGORA de Koumassi comptent 62 inscrits au 31/12/2022, répartis par discipline, soit :

Cours collectifs Evaluation par discipline



Le grand public

34 événements destinés au grand public, ont été organisés pour promouvoir la pratique sportive au plus grand nombre. Ils ont accueilli plus de 90 000 visiteurs. Produits par l'AGORA, par des partenaires extérieurs ou par des Ministères, ces événements s'inscrivent à la fois dans le modèle d'exploitation autour de l'événementiel sportif, mais également dans les objectifs d'impact social, afin de rendre le sport accessible au plus grand nombre. Exemples d'événements sportifs grand public organisés à l'AGORA Koumassi en 2022 :

1. Tournoi Des Natifs (TDN)

12 Mars 2022 & 10 Décembre 2022

Célébration des nativités à travers des compétitions sportives dans plusieurs disciplines sportives - **20 000 participants.**



2. FESTICAN 2022 :

JAN-FEV 2022

Fanzone en partenariat avec la FIF et le COCAN 2023 qui a accueilli des visiteurs pour assister aux matchs de la CAN diffusés sur écran géant, des animations musicales et commerciales sur toute la durée du championnat. - **20 000 participants.**

3. Les Olympiades K'Events :

Août 2022

Civisme et réconciliation par le sport (Maracana, Basketball, Handball). - **250 participants.**



FOCUS - Activation Eurolait

L'AGORA, en partenariat avec Eurolait, a organisé 4 sessions de stages sportifs en Basketball et Football pendant les congés scolaires et les grandes vacances. C'est au total 100 enfants de quartiers démunis (50 filles et 50 garçons) âgés de 13 à 15 ans, répartis en 4 catégories qui ont bénéficié gratuitement de ces stages sportifs.

Ces stages ont été animés par 4 Entraîneurs dont 2 au Basketball et 2 au Football.

Au terme des différentes sessions, un tournoi final a été organisé pour évaluer le niveau des stagiaires. Chaque enfant est reparti avec un gadget estampillé Candia ou Yoplait et un ballon de Basketball ou de Football, le tout couronné par un diplôme de participation.



FOCUS - Ruth Gbagbi, une championne pour les championnes

Ruth GBAGBI, championne ivoirienne de Taekwondo à l'international, devient l'Ambassadrice du Sport Féminin dans le cadre du programme AGORA.

Le vendredi 26 octobre 2022, l'AGORA Koumassi recevait le ministre des Sports Paulin Claude DANHO ainsi que la double médaillée olympique, double championne du monde de taekwondo, sextuple championne d'Afrique, Ruth GBAGBI. Cette journée marque symboliquement la signature d'une nouvelle convention de partenariat, entre IVOIRE AGORA et la Direction des sports de masse et du genre pour le compte du Ministère des Sports.

Cet accord prévoit l'organisation annuelle du Festival du Sport Féminin. À cette occasion, Ruth GBAGBI, a été nommée Ambassadrice du Sport Féminin avec pour objectif de créer des vocations chez les jeunes filles qui deviendront les championnes de demain.

Il s'agira de mettre en place un dispositif de plaidoyer et de communication autour de la pratique féminine, en plus de l'organisation annuelle du Festival du Sport Féminin, et d'autres actions régulières telles que l'organisation de compétitions trimestrielles et d'activités dédiées aux jeunes filles et aux femmes.



Bilan

Les résultats de la pratique sportive à l'AGORA Koumassi sont très encourageants tant pour l'accueil des scolaires, que l'augmentation des clubs, sans oublier les tournois, compétitions, détectations et

autres initiations sportives. Nous avons encore des points d'amélioration sur lesquels travailler en 2023 pour remplir les objectifs à atteindre dans le cadre de la Délégation de Service Public (DSP).

Public Cible	Objectif DSP Atteint	Résultats
Sport Scolaire	OUI ✓	18% des créneaux sportifs hebdomadaires sont réservés aux publics scolaires. Ils sont remplis à 100%.
Sport Féminin	NON ✗ ▲	12% en moyenne, dont 54% au niveau des scolaires et 35% au niveau des cours collectifs En progression : +2% par rapport à 2021
Clubs / pratique encadrée du sport	OUI ✓ ▲	42 clubs de la FADSK sont présents à l'AGORA (+6 par rapport à 2021)

■ Objectifs DSP

Nous souhaitons également booster notre programmation sportive en 2023, notamment par la production d'activités grand public en interne. En ce qui concerne les cours collectifs, nous avons pour objectif de :

- Augmenter le nombre d'abonnés.
- Faire la promotion d'autres disciplines telles que le handball, le dodgeball, le rugby, la lutte, le self pro krav maga.
- Organiser des compétitions pour attirer plus de participants
- Rechercher des partenaires pour sponsoriser les cours collectifs afin de permettre aux filles et aux personnes âgées d'avoir accès gratuitement à des cours de sport.

3

Plus de sport, plus d'impact social



L'AGORA agit comme catalyseur de projets et d'actions à fort impact social, afin d'en faire bénéficier les publics du quartier.

Le programme AGORA accueille et produit des projets sociaux, répondant à plusieurs objectifs de l'ONU : Santé, Genre, Innovation Sociale,

Développement Durable et Cohésion Sociale pour sensibiliser les usagers et encourager des pratiques plus vertueuses.

En 2022, plus de **45 000 personnes** ont bénéficié des programmes à impact social développés à l'AGORA Koumassi.



Favoriser l'hébergement d'acteurs sociaux

Bilan des preneurs

En 2022, IVOIRE AGORA met tout en œuvre pour maintenir une occupation constante de ses espaces. On compte 6 départs de preneurs pour 6 arrivées dont la LONACI, RECYPLAST, WARIBANA, AMAZONES, PARADISE GAME puis le nouveau glacier, arrivé en décembre.

Cette année, ce sont donc 17 preneurs sociaux, com-

merciaux et espaces d'animation qui ont constitué l'écosystème de l'AGORA de Koumassi. IVOIRE AGORA a pu mettre en place des actions pour partager des retours d'expérience, et organiser au mieux la cohabitation entre ces différentes entreprises, ONG et restaurateurs dont l'activité rythme, tous les jours, la vie de l'AGORA.

Actions	Résultats
Un rendez-vous convivial mensuel pour discuter des activités à venir, des axes d'amélioration à l'AGORA. C'est aussi l'occasion pour chaque preneur qui accueille la réunion, de présenter sa structure ainsi que ses services.	10 rencontres (janvier à décembre 2022) 1 activité de sensibilisation le cancer du sein (Octobre rose 2022)
Mise en place de RDV individuels avec les preneurs pour faire un bilan et avoir un retour sur leur expérience à l'AGORA. Une réunion avec les Directeurs d'études a eu lieu afin de décider des nouvelles règles et mesures de disciplines à mettre en place pour les élèves.	- Un bilan du questionnaire a été fait sur les retours des preneurs lors des visites individuelles 1 règlement intérieur mis en place.
Animation d'un Groupe WhatsApp et d'un calendrier partagé pour fluidifier la communication entre les membres de l'écosystème AGORA Koumassi	100% des preneurs informés des événements 80% des preneurs présents aux rencontres en moyenne
Offre de visibilité : lors de chaque événement et visite officielle, l'AGORA met en valeur ses preneurs. Que ce soit en leur offrant un stand pour parler de leurs activités ou des échanges avec les officiels en visite.	3 grands événements (visites officielles) qui ont profités aux preneurs 1 journée porte ouverte avec 6 stands offerts

Présentation des preneurs sociaux

Parmi 17 preneurs, l'AGORA de Koumassi accueille des acteurs sociaux et leur permet de développer leurs programmes à impact social dans un cadre innovant et collaboratif. En 2022, c'est RECYPLAST

qui a rejoint IVOIRE AGORA pour un total de 7 structures engagées au 31/12/2022 en plus des partenaires ponctuels qui développent leurs actions à l'AGORA de Koumassi.

Structure	Mission	Actions 2022
Recyplast 	- Installation des points de collectes - Tri, recyclage des déchets - Sensibilisation des usagers au tri sélectif	- Journée mondiale du recyclage - Journée mondiale de l'environnement - Sensibilisation au dev-durable
ONG Nid d'Espoir 	- Alphabétisation et autonomisation des femmes - Appui à la scolarisation des enfants et des familles démunies	Formation en infographie et photographie à des prix réduits
Vision Mêlées 	- Insertion professionnelle des jeunes déscolarisés par le sport - Formation des coachs aux méthodes PLAYdagogie	- Formation d'une dizaine de coach à la PLAYdagogie - Animation d'ateliers pour environ 150 enfants
AIVP 	- Tri et recyclage des déchets plastiques - Sensibilisation des usagers de l'AGORA au développement durable	- Recyclage partiel des plastiques du site - Mise en place de poubelles de tri - Sensibilisation de 3300 élèves, usagers et équipe salubrité de l'AGORA
Content Lab 	Formation et insertion professionnelle des jeunes aux métiers de l'audiovisuel	50 jeunes ont participé au Creastorm en créant du contenu pour une association aidant les personnes atteintes d'albinisme
Centre Médical AGORA 	- Offre de soins à tarifs sociaux - Assurer les premiers secours sur le site - Opérations liées à la santé (don du sang)	- Soins, et analyses sanguines à prix sociaux de 28 personnes - Soins basiques des blessures superficielles de tous les pratiquants - Don du sang
Bibliothèque DLPT 	- Accès à des livres à tarif réduit - Organisation d'activité autour du livre - Promotion de l'éducation et de la culture à travers la lecture et autres animations culturelles	- Animations culturelles hebdomadaires avec les abonnés de la bibliothèque - Journée mondiale du conte - Concours culturels - Arbre de Noël

Des actions spécifiques ont été menées à destination de ces acteurs sociaux pour faciliter la réussite de leur mission :

1/ Un accompagnement et un appui organisationnel pour leurs événements, permettant la tenue, sur l'année 2022, de 2 grands événements avec la bibliothèque DLPT, 2 événements avec l'INFIRMERIE ainsi que 1 événement ponctuel et 2 grands événements avec l'AIVP et RECYPLAST.

Ainsi ont pu avoir lieu :

- La Journée du Conte, arbre de Noël et autres activités culturelles avec la bibliothèque DLPT-CI

- Des journées de sensibilisations, journée de l'environnement et journée du recyclage avec AIVP et RECYPLAST

- La compétition de dodgeball et l'Activité Octobre rose avec l'INFIRMERIE

2/ La rédaction d'une convention avec les preneurs sociaux avec pour résultats :

- 2 bénéficiaires de l'utilisation gratuite de la salle de réunion (BDLPT & Recyplast)
- 4 bénéficiaires d'espaces gratuits pour des événements
- 90% des événements des preneurs mis en lumière sur nos différents canaux de communication

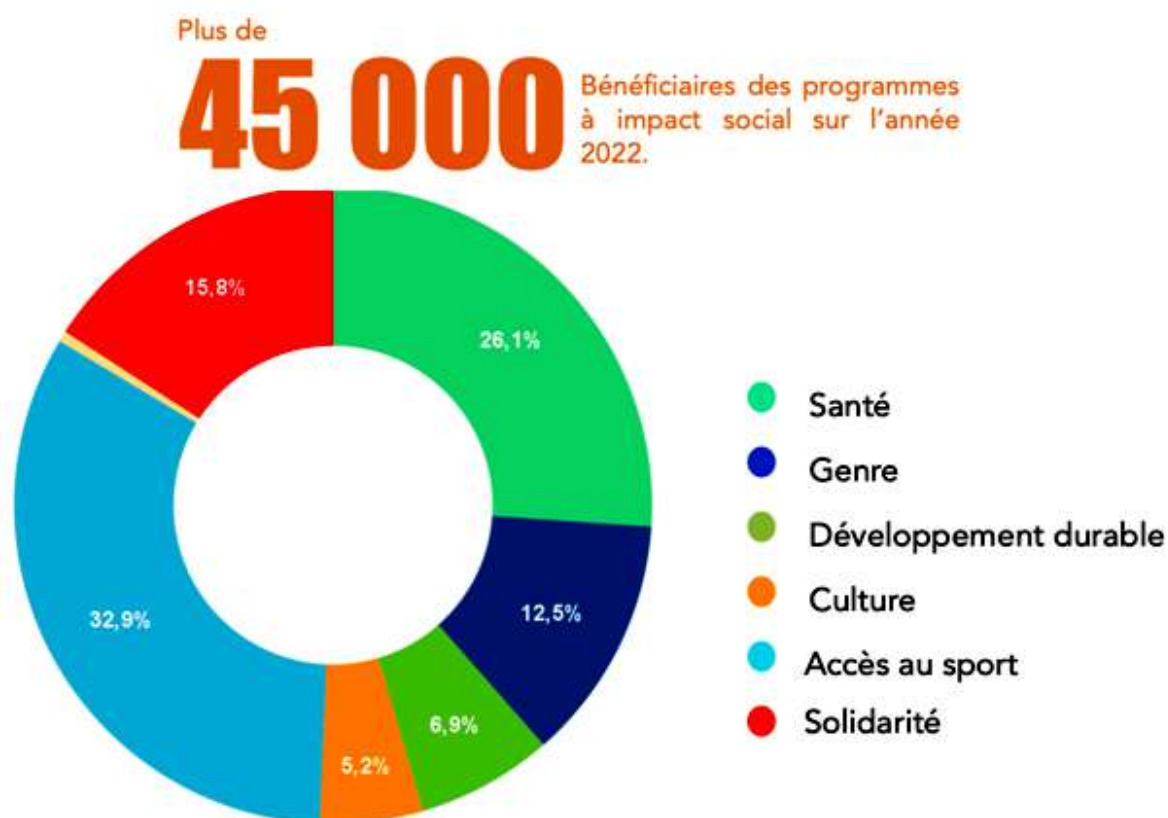
Les performances en 2022

La mise à disposition d'espaces pour les opérateurs d'impact social (ONG, associations, acteurs de la santé, etc) vise à encourager des usages orientés autour de 7 axes, détaillés ci-dessous. Les partenaires extérieurs sont également invités à développer des programmes dans ces thématiques. Au total, en 2022, ces actions ont bénéficié à plus de 45 000 usagers, soit une hausse de 10,92% par rapport à l'année 2021. C'est une belle augmentation sur une année qui s'explique par plusieurs raisons :

- Augmentation du nombre d'actions à impact social qui passe de 114 en 2021 à 153 en 2022

- Augmentation des activités et de l'implication des acteurs sociaux hébergés
- Augmentation des relations avec les ONGs externes menant à des actions accueillies par l'AGORA
- Gain d'expérience du chargé de mission Programmation et Impact Social en poste depuis septembre 2021 et appuyé par un responsable pour développer les programmes et atteindre les objectifs.

Répartition des bénéficiaires par catégories d'impact social (UNSDGs)



■ Répartition des bénéficiaires par catégories d'impact social (UNSDGs) AGORA Koumassi 2022 - Tableau détaillé en annexe

ODD N°3 : Bonne Santé



11 864
bénéficiaires



L'objectif stratégique de cette thématique est de mettre en avant la pratique du sport santé, et de placer les enjeux de santé publique au cœur des actions de l'AGORA. Différentes actions ont été identifiées pour mener à bien cet objectif : assurer la prise en charge médicale des usagers du complexe, soutenir le plaidoyer et la sensibilisation sur l'importance du sport-santé pour l'ensemble de la population.

Exemples d'actions mises en place en 2022 à l'AGORA Koumassi :

- **Septembre 2022 / Consultations ophtalmologiques gratuites** sur 3 jours et distribution de verres AGORA x Fondation Yaba - Foire de la rentrée scolaire - **2021 participants.**
- **9 Novembre 2022 / Journée mondiale de plaidoyer (Santé sexuelle)** - Plusieurs jeunes mobilisés, des stands, des panels et un concert pour échanger autour du Droit à la Santé Sexuelle et Reproductive des jeunes, Discours et table ronde, exposition de prévention - **1000 participants.**
- **10 Juin 2022 / Journée de sensibilisation Santé Sexuelle et Reproductives des scolaires** - AGORA x RIJES x Lycée de Koumassi : sensibilisations SSR + 1108 dépistages gratuits + méthodes contraceptives gratuites aux élèves lors de la kermesse du Lycée Moderne de Koumassi - **Plus de 1000 participants.**



ODD N°3 : Bien-être (accès au sport)



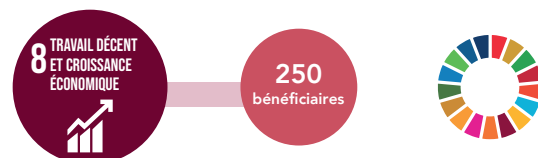
Rendre la pratique du sport accessible au plus grand nombre, c'est l'objectif du programme AGORA. Celui-ci se décline à travers plusieurs actions : la mise à disposition gratuite ou à bas prix d'espaces homologués pour les cours d'EPS, l'accès au sport pour la femme mais également la découverte de disciplines sportives.

Exemples d'actions mises en place en 2022 à l'AGORA Koumassi :

- **15 Novembre 2022 / Journée de la promotion du sport féminin** - AGORA Koumassi : animation sportive en football, handball, basket, dodgeball et une demo de rugby pendant une journée pour sensibiliser la gente féminine à la pratique du sport. En collaboration avec la Direction des sports de masse et du genre du Ministère des sports - **5000 participants.**
- **9 Avril 2022 / Fitness géant** - en collaboration avec Fitness park et Rhino : séance de fitness gratuite pour toutes les personnes désireuses de faire du sport. L'idée est d'initier tout le monde à la pratique du sport. En prélude de l'évènement Paquinou Obligé - **500 participants.**
- **19 Octobre 2022 / Gymnastique à l'AGORA** - Fédération Ivoirienne de Gymnastique (FIGYM) : Journée de promotion, de formation et de détection des jeunes talents dans le cadre de la construction d'une équipe Nationale de Gymnastique forte et dynamique. Cette journée a enregistré 11 établissements participants de la commune de Koumassi. - **400 participants.**



ODD N°8 : Travail décent et croissance économique



Le programme AGORA vise à encourager les opportunités d'insertion professionnelle à Koumassi, dans des domaines variés, dont le sport :

- **27 Août 2022 / Journée portes ouvertes** - AGORA x le cabinet de formation aux métiers du Sport et de l'insertion professionnelle - **200 participants.**



ODD N°5 : Égalité entre les sexes



5 670
bénéficiaires



En 2022, l'AGORA Koumassi a célébré les femmes et leur a donné une voix pour développer le sport féminin, et encourager la réduction des inégalités et des violences basées sur le genre. Nous remercions les partenaires institutionnels et associatifs d'avoir soutenu et encouragé ces actions :

- 8 Mars 2022 / Journée de célébration des droits de la Femme par Madame Dominique Ouattara, Première Dame de Côte d'Ivoire en présence du M. Cissé Baongo Ministre Maire de la Commune de Koumassi et de Mme Nasseba Touré, Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant + Remise de trophée au vainqueur de la Compétition de Dodgeball - Journée internationale de la femme - 5000 participants.



ODD N° 13 : Lutte contre les changements climatiques



3141
bénéficiaires

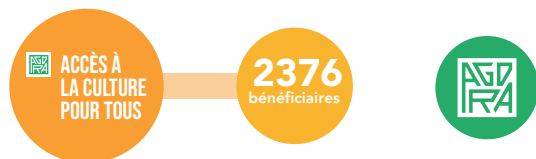


Offrir un cadre propre et végétalisé pour la pratique sportive fait partie des engagements de l'AGORA Koumassi. Accompagné de ses partenaires sociaux, le complexe a développé des actions dans le domaine du développement durable pour sensibiliser les usagers au respect de leur cadre de vie :

- Février 2022 / Sensibilisation au développement durable - AGORA x AldVP et ONG 350 - 2392 participants.
- 23 Juin 2022 / Planting des pieds de salades : premiers pieds de salades plantés par les jeunes participants du stage sportif Eurolait - 20 participants.



Les activités culturelles



Comme en 2021, l'AGORA Koumassi a souhaité poursuivre sa programmation culturelle, en plus des missions sportives et sociales définies dans le contrat de Délégation de Service Public. Ces activités renforcent l'attractivité de l'AGORA tout en permettant aux populations qui en sont généralement écartées d'avoir accès à une programmation culturelle de qualité. Voici quelques activités accueillies à l'AGORA en 2022 :

- **1 Mars 2022 / Journée mondiale du Conte** - Bibliothèque DLPT x AGORA - Série de contes par des conteurs professionnels et une animation des abonnés de la bibliothèque DLPT. L'idée est de montrer l'importance du conte et par ailleurs inviter les participants à s'inscrire à la bibliothèque Des Livres Pour Tous - **450 participants.**
- **10 Juin 2022 / Concours culturel du génie en herbe** organisé par la bibliothèque pour les élèves du lycée moderne de Koumassi lors de leur kermesse - **20 participants.**



Bilan - Pour gagner en impact en 2023

Les résultats de la programmation sociale de l'année 2022 sont très encourageants. Les objectifs dans les principales catégories ont été atteints. Nous nous engageons à poursuivre ces efforts en 2023, en mettant l'accent sur la poursuite des actions dans le

domaine du genre, du soutien aux personnes en situation de handicap, la santé et le développement durable.

FOCUS : Solidarité - Juillet 2022 / Stage social vacances - AGORAxONG MESAD

L'AGORA de Koumassi, en collaboration avec l'ONG MESAD et avec l'aide de NID D'ESPOIR et de la Bibliothèque DLPT ont eu le plaisir d'accueillir pendant deux semaines un stage social vacances. Mission : égayer les journées de 45 enfants de la rue en mode vacances. Au programme : séries d'animations culturelles, sportives et de développement durable. Toute l'équipe de L'AGORA Koumassi est heureuse d'avoir pu partager ces beaux moments avec les enfants et les acteurs qui font vivre le programme au quotidien.



4

Une exploitation pérenne



L'objectif de l'AGORA est de générer des revenus pour permettre son exploitation et sa maintenance, tout en respectant un équilibre entre vocation sociale du programme et objectifs commerciaux de rentabilité.

Nous présentons dans cette partie le compte de résultat de la seconde année d'exploitation, par rapport à l'année précédente et aux objectifs du contrat de DSP.

Un modèle économique autonome et équilibré

Une gestion autonome

Cet objectif repose sur la capacité de la société IVOIRE AGORA à générer des revenus, indépendamment de la puissance publique dont elle reçoit la délégation.

Ces revenus sont de 4 types :

- La pratique sportive (réservation de terrain, abonnements individuels, cours collectifs, établissements scolaires)
- La location de bureaux et d'espaces commerciaux.
- La privatisation de tout ou partie du complexe pour l'organisation d'événements.
- Le sponsoring et les partenariats avec des marques.

Un modèle équilibré

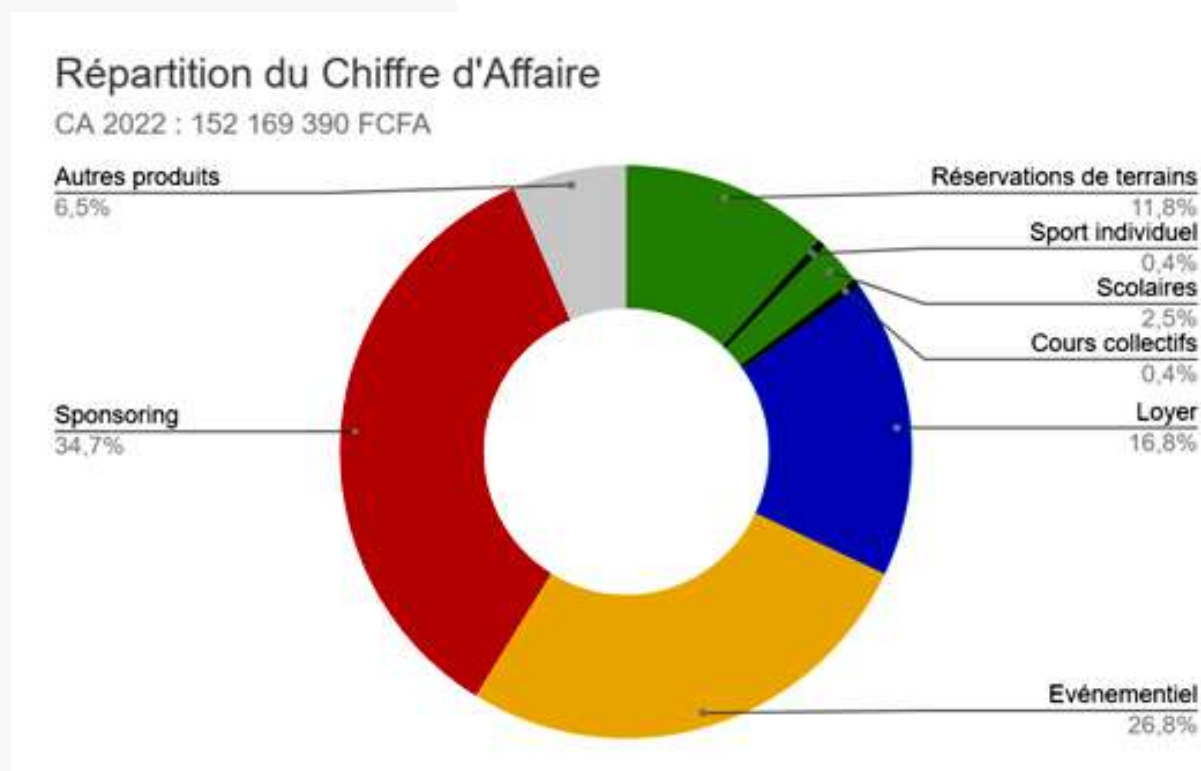
L'exploitation de l'AGORA s'engage à respecter un équilibre entre les objectifs économiques de rentabilité et la vocation sociale du programme.

Ainsi, en 2022,

- **35,7%** des événements ayant eu lieu à l'AGORA ont contribué à l'impact social du programme.
- **41%** des espaces disponibles à la location sont réservés aux preneurs sociaux (associations, ONG, espace médical, etc).
- **34,7%** de nos revenus sont supportés par le sponsoring - ce qui permet de soutenir le développement de la pratique sportive en maintenant des tarifs abordables (**15,1%** des revenus seulement).

Les revenus

Le chiffre d'affaires réalisé en 2022 s'établit à **152 169 390 FCFA**, soit +23% par rapport à l'année dernière. La composition des revenus se détaille comme suit :



La pratique sportive - 23 089 500 FCFA

Ce montant englobe les réservations de terrains, les abonnements individuels, les cours collectifs mais aussi les établissements scolaires.

La réservation de terrain est la catégorie de pratique sportive générant le plus de revenus sur l'année avec un chiffre d'affaires représentant **17 951 050 FCFA**. On observe néanmoins une baisse de ce résultat de 15% par rapport à 2021. L'écart s'explique en partie par l'immobilisation du terrain de football pendant 2 mois pour rénovation et par la longue saison des pluies cette année.

Également, bien que le taux d'occupation des terrains atteigne les 50% en 2022 (augmentation de 18 points par rapport à 2021), les clubs de la FADSK représentent 30% des créneaux réservés cette année et ont droit à une remise automatique de -50%.

On constate également une amélioration en termes de fidélité des clients de l'AGORA de Koumassi puisque parmi les particuliers 33% réservent plusieurs créneaux à la fois (entre 4 h et plus) et bénéficient d'une remise entre -10% et -30%.

Déjà en 2021, l'objectif de 100 Millions de FCFA générés par la réservation des terrains n'avait pas été totalement atteint. Nous nous étions rendus compte que cet objectif n'était pas réalisable sans une forte augmentation des tarifs pratiqués, ce qui aurait été contraire aux objectifs sociaux du programme. Nous maintenons donc notre décision de garder des tarifs bas permettant à

tous les habitants de la commune de Koumassi de venir pratiquer du sport à l'AGORA et de nous concentrer sur d'autres sources de revenus telles que les privatisations et le sponsoring.

Les abonnements individuels représentent quant à eux **668 500 FCFA** sur le chiffre d'affaires global de l'année. Par rapport à 2021, l'installation du parcours santé mi-août 2022 et l'augmentation de 40% des abonnements en footing ont permis de doubler les revenus générés par le sport individuel.

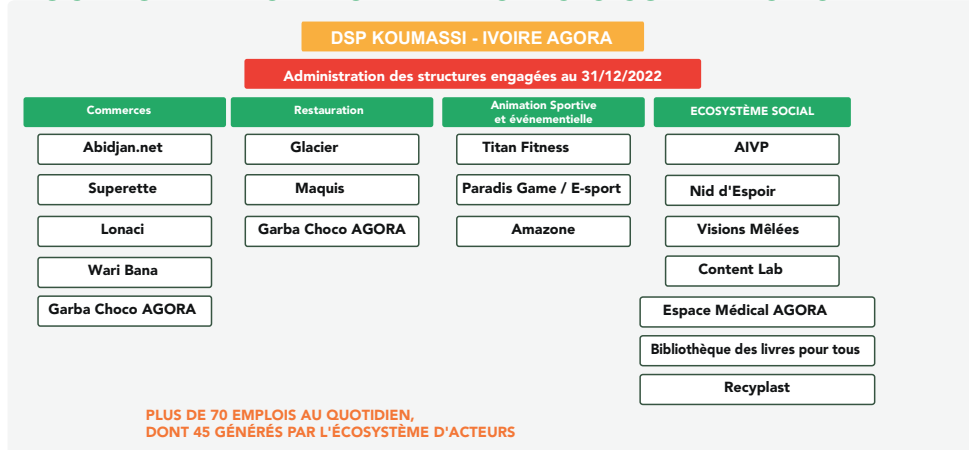
En ce qui concerne les cours collectifs, nouveauté de cette année, en plein développement, pour les enfants uniquement à ce jour, on enregistre un revenu de **670 000 FCFA**. Cette nouvelle activité entre en concurrence avec les clubs et leurs abonnées qui ont déjà pris leurs marques à l'AGORA de Koumassi. Pour 2023, nous souhaitons créer des cours pour les adultes et proposer de nouvelles disciplines afin d'ouvrir le champ des possibles à nos utilisateurs (fitness, gymnastique, yoga, sports de combat...)

Enfin, la pratique sportive des établissements scolaires a permis de générer **3 800 000 FCFA** cette année. Chaque école paie **400 000 FCFA** par an quel que soit le nombre d'élèves. Cela permet à chaque classe de venir s'entraîner au moins une fois par semaine durant la période scolaire. Au total ce sont 11 écoles, soit 7500 élèves qui viennent faire leur sport régulièrement à l'AGORA de Koumassi.

La location de bureaux et d'espaces commerciaux - 25 638 900 FCFA

Au cours de l'année 2022, 17 locaux et espaces ont été mis à disposition des preneurs à l'AGORA Koumassi. 100% des espaces disponibles sont désormais occupés par 7 preneurs sociaux, 4 preneurs commerciaux, et 6 preneurs favorisant l'animation de l'AGORA (restauration, événements, sport).

LOCATION DE BUREAUX ET D'ESPACES COMMERCIAUX



Le montant des loyers est déterminé en fonction des capacités financières du preneur. Pour cela, les preneurs sociaux bénéficient de loyers très abordables. Parmi les 7 espaces réservés à des preneurs sociaux, 4 sont mis à disposition gracieusement pour des acteurs à vocation sociale qui apportent un service direct aux publics de l'AGORA. Cette mise à disposition à titre gracieux est régie par une convention d'occupation et d'animation de l'espace, entre la structure occupante et IVOIRE AGORA. Ainsi, les activités réalisées par ces acteurs bénéficient directement au bilan d'impact social de l'AGORA Koumassi.

Acteur bénéficiant d'une mise à disposition gracieuse de l'espace	Début de la période d'occupation	Service proposé
AIVP	21/12/2019	Recyclage du plastique sur site et dans le quartier, sensibilisations au développement durable
Espace médical AGORA	01/06/2021	Assurer les premiers secours à l'AGORA gratuitement, consultations et analyses à tarif réduits, organisation d'événements autour de la santé (collecte de don du sang)
Bibliothèque 	05/11/2021	Accueil du public du lundi au samedi, mise à disposition de livres pour consultation sur place, organisation d'activités autour de la lecture, de l'écriture, du conte.
Garba Choco	01/10/2021	Restauration rapide pour les scolaires et les travailleurs afin de ne pas avoir à sortir de l'enceinte de l'AGORA.

La privatisation de tout ou partie du complexe - 40 793 200 FCFA

Les revenus générés par la privatisation de tout ou partie du complexe augmentent significativement en 2022. Nous terminons l'année avec 95 événements à la programmation pour un chiffre d'affaires de 40 793 200 FCFA au total, soit +30% de chiffre d'affaires environ par rapport à 2021.

La privatisation reste donc, à ce jour, la seconde source de revenus, après le sponsoring. Les privatisations peuvent concerner tout ou partie du complexe, et être ponctuelles comme récurrentes. Le graphique ci-dessous montre quelles catégories d'événements ont généré le plus de revenus en 2022 :



Les catégories de réservations ayant généré le plus de revenus ont donc été les festivals ainsi que les tournois/compétitions. Cela s'explique par la récurrence de certains événements, comme le Tournoi des Natifs, par le fait que l'AGORA soit l'un des lieux les plus propices à l'organisation d'un tournoi à Abidjan, et le fait que les festivals et concerts privatisent en général l'intégralité de l'AGORA. Nous avons également enregistré davantage de cérémonies et de réceptions.

Une nouvelle catégorie est peu à peu en train de gagner le cœur du public : la projection de films. L'AGORA a ainsi pu organiser 2 projections de film sur l'année 2022.

FOCUS : Le Tournoi des Natifs à l'AGORA Koumassi

Le Tournoi des Natifs a posé ses valises à l'AGORA Koumassi. Tous les trois mois, cet événement réunit entre 15 000 et 20 000 participants pour une compétition sportive et un grand concert de Zouglou. Les joueurs s'affrontent en équipes correspondant à leur mois de naissance : Juin contre Avril, Juillet contre septembre, etc. Chaque "Mois" est dirigé par un "Président", qui gère un groupe whatsapp de milliers de personnes. La société IVOIRE AGORA et le TDN ont signé un partenariat pour pérenniser l'accueil des événements à Koumassi, et mobiliser dans les futures AGORA à Abidjan comme à l'intérieur du pays.



En 2023, nous comptons développer de nouveaux concepts d'événements, notamment :

- Des championnats inter-communes (En route vers la CAN),
- Des projections de films itinérantes (avec l'achat d'un lecteur DCP)
- Des compétitions sportives ouvertes au grand public (tir aux buts, basket 3x3,...)

2^e EDITION TIR Penalty
SAM. 04 MARS 23
Cagnotte 500.000 + 01 Trophée
INSCRIPTION 2000
DATE LIMITE D'INSCRIPTION 28 FÉV. 2023
INFOLINE (+225) 05 44 63 65 24 / 07 07 85 45 46

COMPÉTITION BASKET-BALL 3x3 Mixte
SAM. 11 MARS 23
Cagnotte 500.000 + 01 Trophée
INSCRIPTION 15.000
DATE LIMITE D'INSCRIPTION 04 MARS. 2023
INFOLINE (+225) 05 44 63 65 24 / 07 07 85 45 46

COMPÉTITION ROLLER Slalom
SAM. 29 AVRIL 23
Cagnotte 200.000 + 01 Trophée
INSCRIPTION 1000
DATE LIMITE D'INSCRIPTION 22 AVRIL 2023
INFOLINE (+225) 05 44 63 65 24 / 07 07 85 45 46

COMPÉTITION BMX FREESTYLE
SAM. 29 AVRIL 23
Cagnotte 200.000 + 01 Trophée
INSCRIPTION 1000
DATE LIMITE D'INSCRIPTION 22 AVRIL 2023
INFOLINE (+225) 05 44 63 65 24 / 07 07 85 45 46

■ Affiches programmation sportive 2023 - AGORA KOUMASSI

Les partenariats et le Sponsoring - 52 808 303 FCFA

En 2022, les partenariats ont représenté la source de revenus la plus importante pour l'AGORA de Koumassi avec 34,7% des revenus, comme en 2021.

Nous avons eu deux principaux partenaires pour cette année :

1/ Orange Côte d'Ivoire avec qui nous avons signé un contrat de sponsoring à cheval entre 2021 (16 000 000 FCFA) et 2022 (11 500 000 FCFA), soit 27 500 000 FCFA au total et deux activations réalisées :

- Activation Festican en Janvier 2022 (30 000 000)
- Activation Tournoi des natifs en Janvier 2022 (550 000)

Orange Côte d'Ivoire est le partenaire historique de l'AGORA. C'est le premier sponsor à avoir accordé sa confiance à l'AGORA de Koumassi.

2/ Eurolait a assuré pour 2022 le financement d'un programme d'activités sportives pendant les vacances scolaires soit 10 800 000 FCFA en plus de dons de fournitures sportives.

Nous souhaitons intensifier les partenariats en 2023 à travers le plan d'action suivant :

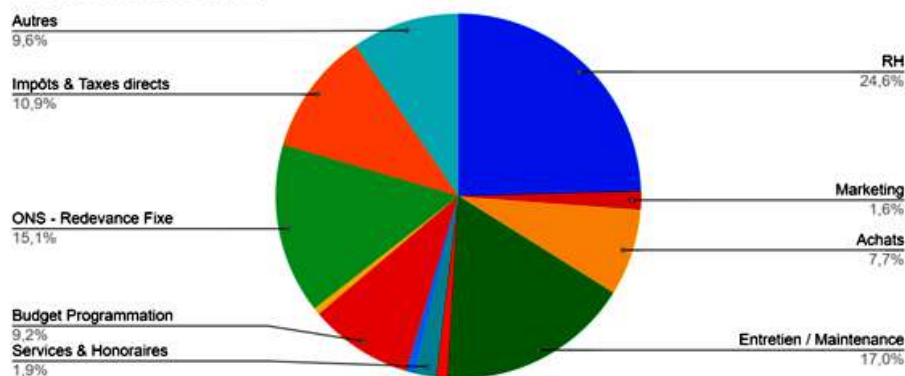
- Recrutement d'une personne chargée spécifiquement des activations pour proposer de nouveaux concepts et faire vivre encore davantage les AGORA.
- Utilisation optimale de nos espaces de visibilité pour notre offre Partenaires.

Les charges courantes

Les charges courantes de l'année sont principalement liées aux ressources humaines, aux frais d'entretien et à la redevance vis-à-vis de l'ONS.

Répartition des charges d'exploitation

Total 2022 : 158 876 228 FCFA



Les coûts liés aux ressources humaines représentent 25% de nos charges courantes. L'équipe continue de s'agrandir et ce d'autant plus que nous préparons l'ouverture des nouvelles AGORA. En particulier, nous souhaitons recruter une équipe d'infographistes, un responsable pour la gestion locative, un responsable RH et un directeur commercial.

Les frais d'entretien ont été multipliés par 4 d'une année à l'autre. Cela est dû à l'augmentation de la fréquentation, le rafraîchissement des peintures de l'ensemble du complexe y compris les terrains mais également certains aménagements tels qu'un jardin et le retravaillage des voies.

Les investissements

Les travaux et investissements réalisés en 2022 s'élèvent à hauteur de 27 millions de FCFA.

Investissement	Montant
Agrandissement du mur d'enceinte	707 800 FCFA
Création d'un Parcours santé	7 084 000 FCFA
Installation système vidéosurveillance	5 401 600 FCFA
Remplacement éclairage	3 520 000 FCFA
Transformation du dojo en local E-sport	7 445 300 FCFA
Travaux d'agrandissement du portail	3 000 000 FCFA
TOTAL GENERAL	27 158 700 FCFA

Bilan

Le projet pilote de Koumassi est un modèle qui fonctionne et depuis quelques mois, nous sommes déjà dans une perspective de duplication. Cela entraîne certains coûts supplémentaires, notamment en ressources humaines et en communication, avec une équipe amenée à grandir.

Le but de ce projet pilote est d'accompagner la duplication en Côte d'Ivoire et de soutenir la montée en puissance des autres AGORA.

5

Perspectives 2023



L'année 2022 a été riche de l'aboutissement et de la concrétisation de nombreux projets, tant dans la pratique sportive que l'impact social et le développement de nos revenus. Nous sortons d'une année de plus, encore plus forts de l'apprentissage de l'exploitation.

L'augmentation de la reconnaissance de l'image de marque de l'AGORA laisse présager une année 2023 encore plus dynamique, qui sera également marquée par le lancement de la duplication sur 7 nouveaux sites, à Abidjan et à l'intérieur du pays.

MAI 2023

Livraison
AGORA Abobo

JUIN 2023

Livraison
AGORA Port-Bouët
AGORA Yopougon

SEPTEMBRE 2023

Livraison
AGORA Guiglo
AGORA Dimbokro

DÉCEMBRE 2023

Livraison
AGORA Boundiali
AGORA Attécoubé

Touba
Mankono
M'batto
Béoumi
Courant 2024

Les enjeux de la duplication

En 2023, IVOIRE AGORA connaîtra un important changement d'échelle. Pour assurer un développement progressif de l'activité sur les 7 nouveaux sites, nous prévoyons de recruter entre 160 et 200 personnes au cours de l'année. En outre, nous avons dû repenser notre modèle d'organisation en créant des équipes dédiées au siège, soit une vingtaine de personnes dont le rôle sera de garantir l'uniformité du modèle d'exploitation entre les AGORA.

Depuis les prémices du projet, les équipes de IVOIRE AGORA n'ont cessé de rencontrer les écosystèmes de chaque commune pour présenter le projet et envisager une coopération durable. Qu'il s'agisse des autorités locales, des directeurs d'écoles, clubs sportifs, associations et ONG communales, ou encore des potentiels preneurs, tout l'enjeu pour 2023 sera de poursuivre ce travail de mobilisation qui est nécessaire à une ouverture réussie et au développement rapide de l'activité.

Si l'objectif reste avant tout de se baser sur nos acquis et de reproduire le modèle d'exploitation de Koumassi, chaque AGORA demande un effort particulier d'adaptation du modèle aux réalités locales.

C'est pourquoi nous avons entre autres décidé d'adapter notre modèle de construction selon 3 types d'AGORA (urbaine, moyenne et rurale). Les terrains sportifs mis à disposition des utilisateurs sont par ailleurs le fruit de réflexions avec les autorités locales pour répondre aux besoins prioritaires dans chaque commune en termes d'infrastructures. Nos tarifs seront également adaptés au pouvoir d'achat des populations. Enfin, nous avons fait le choix d'exploiter en propre certains services dans les prochaines AGORA tels que restauration, maquis, supérette ou encore cybercafé. D'une part, ces Activités Génératrices de Revenus (AGR) participent à faire des AGORA des lieux de vie où chacun peut trouver son intérêt. D'autre part, elles permettent de compenser les faibles revenus tirés des activités sportives dans les AGORA rurales.



Le développement de l'offre

Si le bilan 2022 des activités sportives, culturelles et sociales est très encourageant, nous nous efforcerons en 2023 de développer davantage notre offre en proposant de nouvelles activités. Nous poursuivrons nos efforts dans l'offre des cours collectifs en proposant de nouvelles disciplines pour des cours ouverts aux adultes (Fitness, Body Pump, Body Balance, Abdos-fessiers...).

Nous souhaitons également développer de nouveaux concepts d'événements sportifs pour les habitués de l'AGORA Koumassi et le grand public. L'année 2023 sera rythmée par des séances de mass training, des tournois inter-AGORA et des challenges en tout genre.

En ce qui concerne les projets à impact social, tout l'enjeu sera de reproduire nos méthodes et nos actions dans les nouvelles AGORA. De ce fait, nous prévoyons de recruter dans chaque AGORA, un.e chargé.e d'Impact social pour développer localement des actions au bénéfice des populations en étant au plus proche des associations et ONG. Aussi, si nos actions ont permis de toucher plus de 45 000 bénéficiaires en 2022, nous comptons poursuivre nos efforts en organisant davantage d'événements de grande envergure, sur le modèle de Octobre Rose ou de la Foire de la Rentrée scolaire.



Enfin, l'ouverture de nouvelles AGORA sera l'opportunité de mettre en place le programme de cinéma itinérant sur lequel nous travaillons depuis 1 an déjà. Ce programme novateur est unique en Côte d'Ivoire à ce jour et permettra d'apporter le cinéma aux populations qui en sont d'ordinaire écartées.



Les projections financières

Avant toute chose, il convient de souligner que le modèle économique du programme AGORA repose sur une logique de péréquation : les excédents générés par les 5 AGORA d'Abidjan permettront de supporter les charges du Siège (charges de personnel, communication et frais généraux) et les déficits des 7 AGORA à l'intérieur du pays.

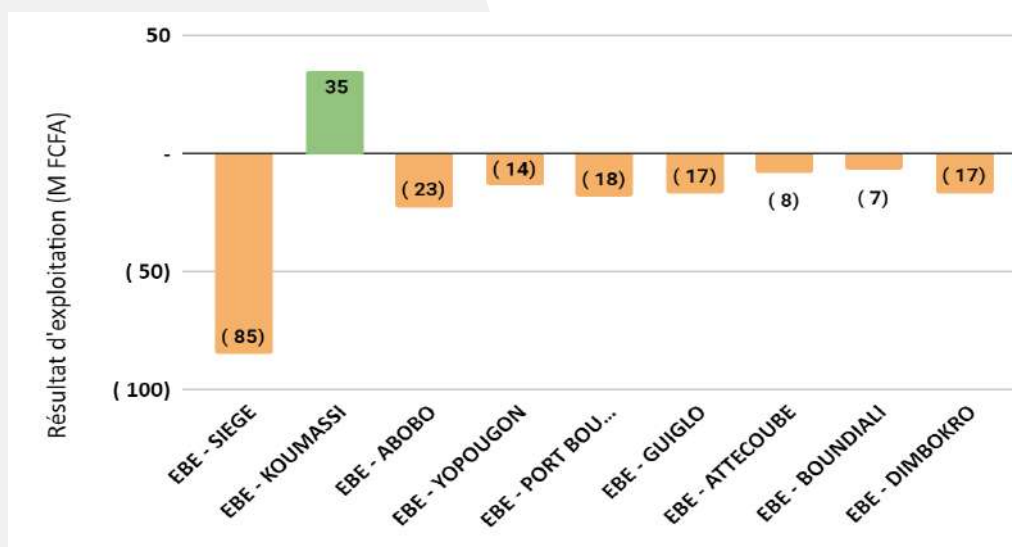
Toutefois, l'accent sera mis en 2023 sur la mise en place du modèle dans les nouvelles AGORA et nous attendons un résultat net comptable de -150 millions FCFA, qui sera compensé pour cette première année d'exploitation par un soutien financier de Winwin Afrique. Ceci s'explique de raison par 3 facteurs principaux :

Bien que, du fait de notre expérience et notre image de marque, nous prévoyons un développement de l'activité plus rapide qu'à l'AGORA Koumassi en

début d'exploitation, les 4 nouvelles AGORA sur Abidjan ne pourront pas être autonomes dès la première année. La logique de péréquation prendra dès lors tout son sens à partir de l'année 2024.

Conséquence du changement d'échelle du programme, IVOIRE AGORA passera à partir de Janvier 2023 au régime fiscal du RNI et sera donc assujettie au paiement de la TVA à hauteur de 18% de son Chiffre d'Affaire.

Enfin, les importants besoins en recrutement entraîneront inévitablement une augmentation considérable des charges de personnel, en particulier pour les équipes du siège IVOIRE AGORA. Nous estimons que les Ressources humaines représenteront environ 60% de l'ensemble des charges opérationnelles en 2023.



Projections 2023 de l'Excédent Brut d'Exploitation - 8 AGORA

En route vers la CAN, un programme fil rouge

2023 sera une année particulière de préparation à la Coupe d'Afrique des Nations. Celle-ci se tiendra en Côte d'Ivoire en Janvier 2024 et les AGORA de Koumassi et Abobo sont pressenties pour devenir fanzones officielles de l'événement. Dans ce contexte, les équipes de IVOIRE AGORA ont conçu un tournoi fil rouge mêlant diverses compétitions

sportives de football, maracana ou encore futnet, ainsi que des concerts, tombolas et autres défis. Ce programme, intitulé "En route vers la CAN", profitera de l'ouverture des nouvelles AGORA à Abidjan pour rassembler les Ivoiriens et les Ivoiriennes autour d'une passion commune : le football.

FOCUS - L'AGORA KOUMASSI

Pour sa 4ème année d'exploitation, pour prévoyons pour l'AGORA Koumassi un excédent brut d'exploitation à hauteur de +38 millions FCFA.

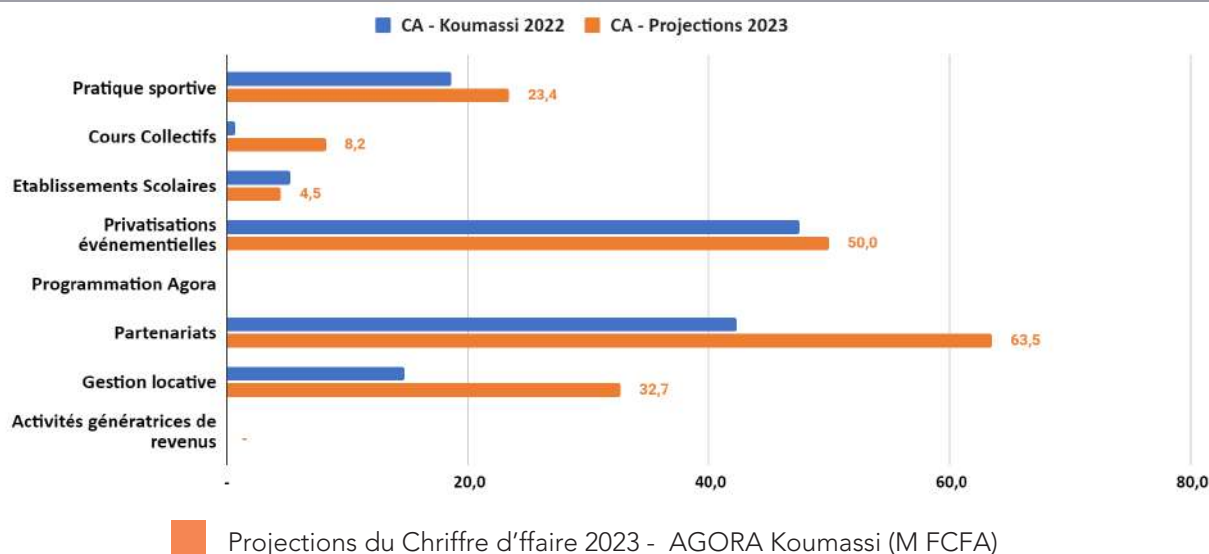
La croissance du Chiffre d'Affaire TTC (+30% par rapport à 2022) sera essentiellement portée par 3 postes de revenus :

- La gestion locative, avec notamment l'installation du nouveau preneur e-sport

Paradise Game à Koumassi et surtout la reprise en propre de la gestion des baux ;

- Les partenariats, conséquence directe de la reconnaissance de notre image de marque et du contexte très particulier de préparation à la CAN 2024 ;

- Les cours collectifs, qui profiteront de la diversification des disciplines et de l'ouverture aux publics adultes.



En parallèle, nous anticipons une diminution des frais opérationnels spécifiquement liés à l'AGORA Koumassi, car nous avons opté pour une gestion centralisée des coûts de communication, des achats et des logiciels de gestion, afin de mieux maîtriser ces dépenses.

6

Annexes



Compte de résultat / Koumassi 2022 - En M FCFA

COMPTE DE RESULTAT par poste de revenu en FCFA		
	Exercice 2022	Répartition
Pratique sportive	18 619 500	12%
Cours Collectifs	670 000	0%
Etablissements Scolaires	3 800 000	2%
Privatisations événementielles	40 790 000	27%
Partenariats	52 808 000	35%
Gestion locative	25 638 000	17%
Autres produits - Apport financier WWA	9 891 010	6%
CA TTC	152 216 510	
CA HT	152 216 510	
Charges de personnel	(39 083 552)	25%
Honoraires & Logiciels	(3 018 648)	2%
Frais d'entretien & Maintenance	(27 126 260)	17%
Transport	(780 000)	0%
Achats	(12 200 000)	8%
Communication	(2 530 000)	2%
Budget Programmation	(14 550 000)	9%
Frais techniques - Projet Cinéma	-	0%
Frais techniques - Projet parc aqualudique	-	0%
Budget Impact social	-	0%
Frais bancaires	(3 018 000)	2%
Redevance ONS - fixe	(24 000 000)	15%
Divers	(15 252 000)	10%
Impôts & Taxes directs	(17 300 000)	11%
Opex	(158 858 460)	
Résultat d'exploitation	(6 641 950)	
Résultat financier	-	
Résultat exceptionnel	-	
Résultat courant avant impôts	(6 641 950)	
Impôts sur les sociétés	-	
Résultat net comptable	(6 641 950)	

Bilan impact social 2022 - détaillé

Santé - 11864 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
26/01/2022	2	Sensibilisation SSR - Comité sectoriel de lutte contre le VIH SIDA (Ministère des Sports)	Distribution de préservatifs tout mettant un accent sur les mesures de prévention contre le VIH SIDA - participants du FestiCAN	806
07/02/2022		Centre de vaccination COVID-AGORA	Vaccination des usagers AGORA + des habitants du quartier gratuitement	1078
01/03/2022		Centre de vaccination COVID-AGORA	Vaccination des usagers AGORA + des habitants du quartier gratuitement	1427
05/02/2022	1	Campagne de sensibilisation à l'Education à la santé et une vie saine - Association des femmes juristes de Côte d'Ivoire	Match de football féminin, sensibilisation sur le renforcement de l'ESVS par le sport.	200
06/02/2022	2	Sensibilisation SSR - Comité sectoriel de lutte contre le VIH SIDA (Ministère des Sports)	Distribution de préservatifs tout mettant un accent sur les mesures de prévention contre le VIH SIDA - participants final du FestiCAN	385
04/02/2022	1	Tackle Africa - Réunion partenaires programme étude accès aux services de soins et de prévention VIH SIDA	Mise en place d'un programme d'étude quant à l'accès des populations aux services de préventions et de soins du VIH SIDA	10
26/02/2022	1	Journée de sensibilisation et de dépistage - Fondation femmes shunamites en action FFSA	Sensibilisation et dépistage gratuit des cancers du sein et du col de l'utérus	700
26/02/2022	1	Cérémonie de lancement officiel des activités l'ONG sur le thème: Femmes instruites, un gain pour la société - ASSOCIATIONS FEMMES UNIES AFRIQUE	Conférence + dépistage gratuit des femmes sur le diabète	250
01/03/2022	5	Formation Tackle Africa		15
23/03/2022	1	Promotion de l'application e-santé - ONG ACF	Nombres d'applications téléchargées	60
24/03/2022	1	Promotion de l'application e-santé - ONG ACF	Sensibiliser les scolaires sur les avantages de l'utilisation de l'application et leur faire télécharger l'application.	150
17/04/2022	1	Sensibilisation santé sexuelle - AGORA x Comité sectoriel de lutte contre le sida du ministère de la promotion du sport et du développement de l'économie sportive	Distribution de préservatifs et sensibilisation sur les moyens de prévention contre les IST et le VIH pendant l'évènement paquinou obligé	211
21/04/2022	5	Recyclage formation coach VIH SIDA - Tackle Africa		15
06/05/2022	3	Sensibilisation des scolaires à la santé sexuelle et reproductive - en collaboration avec le RIJES	3 séances de sensibilisation des scolaires sur les moyens de prévention des maladies sexuellement transmissibles	584
10/06/2022	1	Sensibilisation SSR des scolaires- AGORA x RIJES x Lycée de Koumassi	Sensibilisations SSR + dépistage gratuit + méthodes contraceptives gratuits aux élèves lors de la kermesse du Lycée Moderne de Koumassi 1108 Dépistages et 8 contraceptifs pris	1000
29/08/2022	5	Formation Tackle Africa		15
10/09/2022	1	Sensibilisation santé sexuelle reproductive - AGORA x Comité sectoriel de lutte contre le SIDA du Ministère des sports	Sensibilisation sur les moyens de contraception, distribution gratuite de méthodes contraceptives, et dépistage gratuit du VIH SIDA lors du tournoi des natifs	206
10/09/2022	1	Dépistage VIH SIDA - AGORA Koumassi	Dépistage gratuits du VIH SIDA lors de l'évènement Tournoi des Natifs	43
30/09/2022	1	Sensibilisation SSR - Foire de la rentrée scolaire AGORA	Sensibilisation des scolaires sur les moyens de prévention du VIH SIDA lors de la foire de la rentrée scolaire	1000
30/09/2022	3	Consultations ophtalmologiques - AGORA x Fondation Yaba à la foire des la rentrée de scolaire	Consultations ophtalmologiques gratuites sur 3 jours et distribution de verres lors de la foire de la rentrée scolaire.	2021
23/10/2022	2	Activité Octobre rose - AGORA x Centre medical AGORA	Dépistage cancer du sein destiné à toutes les femmes Dons de sang - recueil de poches de sang en collaboration avec le CNTS	158 35
09/11/2022	1	Journée de mobilisation et de plaidoyer	plusieurs jeunes mobilisés, des stands, des panels et un concert pour échanger autour du Droit à la Santé Sexuelle et Reproductive des jeunes, Discours et table ronde, exposition de prévention	1000
15/11/2022	1	Sensibilisation santé sexuelle et reproductive	Sensibilisation des filles sur la contraception et distribution des préservatifs lors de la journée du sport féminin.	150
02/12/2022	1	20e Anniversaire de Tackle Africa et Journée mondiale de lutte contre le SIDA	Présentation des programmes de Tacke, tournoi, dépistage, démonstration de séance Tackle-IST	50
10/12/2022	1	Sensibilisation santé sexuelle et reproductive - AGORA x Cellule sectoriel du Ministère des	Sensibilisation et distribution de préservatifs lors du tournoi de natifs	295

Genre - 5670 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
12/02/2022	1	Séance 1 de Dodgeball féminin organisé par la Fédération Ivoirienne de Dodgeball en collaboration avec le Ministère de la Femme, de la Famille et de l'enfant en prélude de la journée internationale de la femme 08 Mars	Formation + compétition de sport entre équipes féminine	40
19/02/2022	1	Séance 2 de Dodgeball féminin organisé par la Fédération Ivoirienne de Dodgeball en collaboration avec le Ministère de la Femme, de la Famille et de l'enfant en prélude de la journée internationale de la femme 08 Mars	Formation + compétition de sport entre équipes féminine	80
26/02/2022	1	Séance 3 de Dodgeball féminin organisé par la Fédération Ivoirienne de Dodgeball en collaboration avec le Ministère de la Femme, de la Famille et de l'enfant en prélude de la journée internationale de la femme 08 Mars	Compétition sportive	150
06/03/2022	1	Séance 4 de Dodgeball féminin organisé par la Fédération Ivoirienne de Dodgeball en collaboration avec le Ministère de la Femme, de la Famille et de l'enfant en prélude de la journée internationale de la femme 08 Mars	Compétition sportive entre les équipes féminine	200
08/03/2022	1	Journée internationale des droits de la Femme - Ministère de la Famille, de la Femme et de l'Enfant en collaboration avec le présidence de la République	Cérémonie de célébration des droits de la Femme présidée par Madame Dominique Ouattara, Première Dame de Côte d'Ivoire en présence du Mr Cissé Bacongo Ministre Maire de la Commune de Koumassi et de Mme Nasseba Touné, Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant : Remise de trophée au vainqueur de la Compétition de Dodgeball	5000
13/05/2022	1	Journée du sport féminin - en collaboration avec le RIFS	Animation jeux, compétition de sport de masse, démonstration de sports de combats pour inciter les jeunes fille à la pratique du sport	200

Développement durable - 3141 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
11/02/2022	5	Sensibilisation développement durable - AGORA x AldVP et ONG 350	Série de sensibilisation des scolaires au tri des déchets et au recyclage. Participations de 11 écoles + Equipe d'hygiène Agora + Preneurs Agora	2392
16/02/2022	1	Sensibilisation de 12 centres de formation de football usagers de l'Agora	Sensibilisation sur le tri des déchets à l'agora	255
19/02/2022	1	Relance des activités - ONG Visions mêlées	Des pensionnaires formés sur les énergies renouvelables avec la structure EEE_CI	20
18/03/2022	1	Journée mondiale du recyclage - AGORA x AldVP x RECYPLAST x ONG 350	Ateliers de jeux de transformations de déchets plastiques faits par des élèves et autres usagers de l'AGORA	84
08/06/2022	1	Journée mondiale de l'environnement et des océans - AGORA x AldVP x RECYPLAST x	Présentation des activités effectuées lors de la semaine de l'environnement par des ONGs et l'AIVP	200
01/05/2022	1	Sensibilisation aux énergies renouvelables - Visions mêlées	Sensibilisation des sportifs aux énergies renouvelables	20
23/06/2022	1	Planting des pieds de salades - AGORA	Premiers pieds de salades plantés par les jeunes participants du stage sportif Euroclait	20
13/08/2022	1	Eco-Running - K Event	Une course écologique dans les rues de Koumassi conclue par une séance de FITNESS GÉANT	150

Accès au Sport - 14987 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
2022		Mise à disposition à bas prix pour cours d'EPS	Créneaux réservés pour les cours d'EPS de 10 écoles du quartiers qui ne disposent pas d'infrastructures sportives.	7500
12/02/2022	1	Fitness géant - en collaboration avec Fitness park et Rhino	Séance de fitness gratuit pour toutes les personnes désireuses faire du sport. l'idée c'est d'initier tout le monde à la pratique du sport	120
09/02/2022	1	Rélançe sportive - ONG Visions mêlées CI		206
26/03/2022	1	Fitness géant - en collaboration avec Fitness park et Rhino	Séance de fitness gratuit pour toutes les personnes désireuses faire du sport. l'idée c'est d'initier tout le monde à la pratique du sport	66
09/04/2022	1	Fitness géant - en collaboration avec Fitness park et Rhino	Séance de fitness gratuit pour toutes les personnes désireuses faire du sport. l'idée c'est d'initier tout le monde à la pratique du sport. En prélude de l'évènement Paquinou Obligé	500
15/04/2022	5	Stage sportif - EUROLAIT	Séances d'entraînements + matches gratuits pour des enfants (H/F) dans les disciplines basket et football	100
12/05/2022	4	Sport adapté - en collaboration avec Special Olympics	Séances gratuites de sport adapté chaque jeudi de 10h à 11h avec des autistes	10
20 au 24/06/2022	5	2e stage sportif EUROLAIT	Séances d'entraînements + matches pour des enfants (H/F) dans les disciplines basket et football	100
18/07/2022	1	Animation sportive - ONG La Base	Séances d'animation mini basket pour des enfants et adolescents démunis de moins de 15 ans	35
29 Aout au 02/09/2022	5	3e stage sportif EUROLAIT	Séances d'entraînements + matches pour des enfants (H/F) dans les disciplines basket et football	100
24/09/2022	1	Animations sportives - AGORA	Serie de matches en basketball et handball dans le but de faire la promotion des ces sports et inciter les participants à s'inscrire aux cours collectifs	100
19/10/2022	1	Gymnastique à l'AGORA - Fédération Ivoirienne de Gymnastique (FIGYM)	Journée de promotion, de formation et de détection des jeunes talents dans le cadre de la construction d'une équipe Nationale de Gymnastique forte et dynamique. Cette journée a enregistré 11 établissements participants de la commune de Koumassi.	400
15/11/2022	1	Journée de la promotion du sport féminin - AGORA Koumassi	Animation sportive en football, handball, basket, dodgeball et une demo de rugby pendant une journée pour sensibiliser la gent	5000
21/12/2022	1	Les reines de Noel - AGORA Koumassi	Tournoi de football féminin pour la promotion du sport féminin	200
20/12/2022	1	Animation sportive - ECOLE JULES VALLES	Compétition sportive interclasse pour marquer la fin du 1er Trimestre scolaire et feter noel	300
23/12/2022	1	Tournoi de Handbal féminin - AGORA Koumassi	Tournoi de Handball Féminin Inter-Ecoles organisé par l'AGORA de Koumassi. La finale a vu la victoire du collège Roi des Rois sur	150
26 au 30/12/2022	5	Tournoi EUROLAIT	Dernières séances d'animations sportives basket et foot (H/F) + Tournoi de cloture du stage	100

Culture - 2376 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
Fevrier 2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de FEVRIER	Séance quotidien de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	165
01/03/2022	1	Journée mondiale du Conte - Bibliothèque DLPT x AGORA	Série de contes par des conteurs professionnels et une animation des abonnés de la bibliothèque DLPT. L'idée est de montrer l'importance du conte et par ailleurs inviter les participants à s'inscrire à la bibliothèque DLPT	450
mars 2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de MARS	Séance quotidienne de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	100
01/04/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de AVRIL	Séance quotidienne de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	170
01/05/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de MAI	Séance quotidienne de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	120
10/06/2022	1	Concours culturel - AGORA x Bibliothèque DLPT x Lycée Koumassi	Concours de genie en herbe organisé par la bibliothèque pour les élèves du lycée moderne de koumassi lors de leur kermesse	20
01/06/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de JUIN	Animation pièce de théâtre, jeux de cartes, Lecture, poésie, chants + Atelier d'écoute et d'illustration	172
01/07/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de JUILLET	Séance quotidienne de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	150
01/09/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de SEPTEMBRE	Séance quotidienne de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	102
01/10/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de OCTOBRE	Séries d'animations hebdomadaire en chant, lecture, coloriage conte pour enfant	110
			Visiteurs sensibilisés à la lecture	80
01/11/2022	4	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de NOVEMBRE	Animations contes, chants, danses, coloriages, + participation à une séance dédicace du nouveau livre de Marguerite Abouet, fondatrices de l'Association DLPT	306
			Nombre de visiteurs	300
Decembre 2022	3	Animations - Bibliothèque DLPT Mois de DECEMBRE	Séance quotidienne de Lecture, chant, échanges, coloriage pour animer les enfants	131

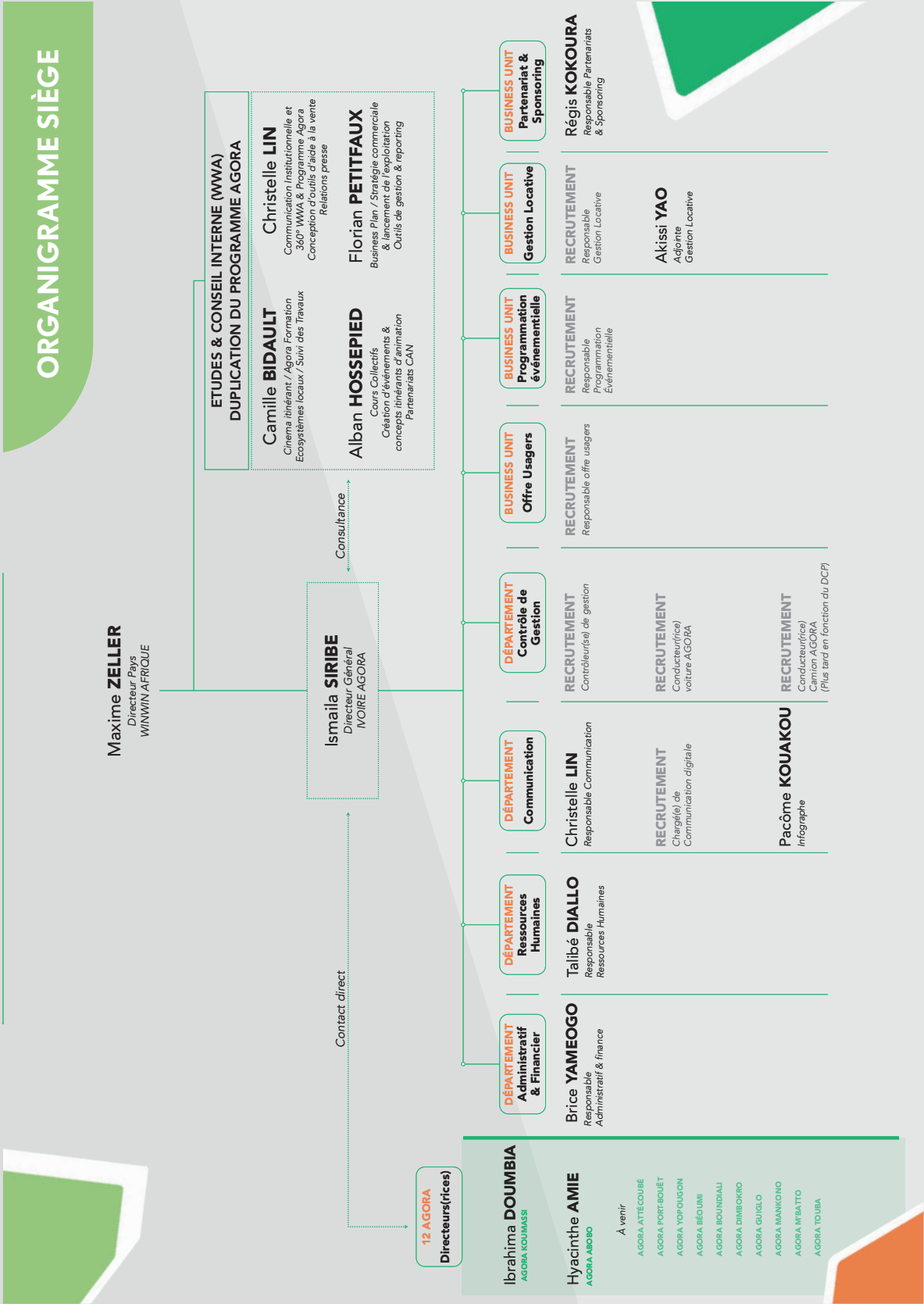
Innovation social / Emploi - 250 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
24/05/2022	1	Formations en infographie et photographie - ONG Nid d'Espoir	Séries de formations gratuite en infographie et photographie offerte gratuitement par ONG Nid Espoir	20
19/02/2022	1	Relance des activités - ONG Visions mêlées	Des pensionnaires formés sur les énergies renouvelables avec la structure EEE, CI	20
27/08/2022	1	Journée portes ouvertes - AGORA x le cabinet de formation aux métiers du Sport et de l'insertion professionnelle	Formation des sportifs aux métiers du sport par le cabinet CIMSIP	200
23 au 25/11/2022	1	Formation - ONG visions mêlées	Formation des moniteurs sportifs par PLAY INTERNATIONAL	10

Solidarité - 7210 bénéficiaires

Date	Réurrence	Action	Objectifs	Bénéficiaires directs
04/05/2022	1	Fête des mères - Mairie de Koumassi	Distribution cadeau fête des mères aux femmes de la commune	6000
22/7/2022	4	Stage social vacances - AGORA x ONG MESAD	Séries d'animations culturelles, sportives et en développement durable pour les enfants de la rue. En collaboration avec ONG MESAD, NID ESPOIR, Bibliothèque DLPT	45
19/8/2022	4	Stage social vacances - AGORA x APEH	Les enfants en situation de handicap de l'APEH ont pu bénéficier de 1e semaine d'animation sportive, animation culturelle, jeux, coloriage, et pour terminer une chasse au trésor	10
21/12/2022	1	Arbre de Noël - AGORA APEH	Les enfants en situation de handicap de l'Amicale des Parents des enfants handicapés ont reçu des cadeaux de Noël à l'occasion d'un Arbre de Noël. C'était aussi l'occasion de sensibiliser les participants sur l'acceptation de l'Handicap.	120
21/12/2022	1	Arbre de Noël - Bibliothèque DLPT		35
23/12/2022	1	Arbre de Noël - Ecole IPEA		500
23/12/2022	1	Arbre de Noël - Nash noushi PROD		500

Organigramme 2023 - Siège IVOIRE AGORA



Complexe Sportif de Koumassi,
Abidjan Côte d'Ivoire
IVOIRE AGORA
Ismaila SIRIBE, Directeur de site
contact@winwinafrique.com
www.agorakoumassi.com
www.winwinafrique.com

